

ROMÂNIA
SERVICIUL ROMÂN DE INFORMAȚII
ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII
„MIHAI VITEAZUL”

NESECRET
Ex. unic

Nr. 539.820 din 06.11.2018

COPIE XEROX

U.M. 0418 BUCUREȘTI

Nr. R.M. 0036/0649/182 nr. 1

RAPORT DE ANALIZĂ
din data de 06.11.2018

Subsemnații, r

..... din cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, numiți membri ai **Comisiei de analiză** prin Hotărârea de Senat nr. 589764/31.10.2018 și Decizia Rectorului nr. 589767/31.10.2018, în vederea analizării tehnice a tezei de doctorat

Managementul evenimentelor de importanță strategică, implicarea comunității de informații în gestionarea situațiilor de securitate, susținută în data de 06.10.2010 la Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” de către **IONEL GOIAN**, sub coordonarea prof.univ.dr. **CONSTANTIN ONIȘOR**

- am analizat *Rapoartele de Similitudine* ale tezei menționate, realizate la nivelul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” folosind programul www.sistemantiplagiat.ro validat prin Ordin nr. 3485 / 24.03.2016 privind lista programelor recunoscute de CNATDCU și utilizate la nivelul instituțiilor de învățământ superior organizatoare de studii universitare de doctorat și al Academiei Române, în vederea stabilirii gradului de similitudine pentru lucrările științifice,
- totodată, am analizat, în întregime, din punctul de vedere al respectării normelor academice de redactare a unei lucrări științifice și a eticii universitare teza de doctorat menționată mai sus, și am constatat următoarele:



NESECRET

1 / 80

dlr
CONFORM CU ORIGINALUL

NESECRET

1. Coeficientul de similitudine 1 (procent al documentelor analizate care au fost identificate în alte surse, excluzând fragmente găsite în Baza de Date cu Acte Legale) este de 33,4%;
2. Coeficientul de similitudine 2 (Numărul de procente al documentelor analizate găsite în alte surse, exceptând fragmentele găsite în Baza de date a Actelor Legale – numai fragmentele mai mari de 25 de cuvinte sunt luate în considerație) este de 21,9%.

În urma analizei tehnice realizate pornind de la rapoartele de similitudine generate de platforma www.sistemantiplagiat.ro (folosindu-se, pentru verificare, forma fizică a tezei de doctorat) am constatat faptul că unele surse conduceau către adrese web care nu pot fi accesate din Rețeaua Locală Internet (de ex. scribd.com, www.slideshare.net/NiceTimeGo, docslide.net/documents) și, de aceea, nu pot fi date. De asemenea, sursele <http://www.rasfoiesc.com/business/management/Conceptul-de-functie-a-managem18.php> și <http://www.scrigroup.com/diverse/CREAREA-UNUI-SISTEM-UNIC-DE-IN12875.php> deși pot fi accesate, nu pot fi date.

Referitor la celelalte situații de similitudine identificate în lucrarea de doctorat analizată, am constatat preluarea integrală sau parțială din textul sursă, fără citarea sursei și menționarea autorului nici în text și nici la bibliografie, a unui număr de 2.622 cuvinte (din totalul de 59.304 cuvinte al tezei) din sursele (*prezentarea detaliată a textelor identificate în Anexă*):

- https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/provocari_la_adresa_securitatii_si_strategiei_2005.pdf
- <https://www.sri.ro/upload/SMedarCULTURA.pdf>
- http://www.editurauniversitara.ro/media/pdf/503e0d0d78ddaRealitati_si_perspective_ale_mediului_-_p._1-20.pdf
- <http://csat.presidency.ro/?pag=46&id=10>

Celelalte semnalări (prezentate în Anexă cu Bold) se referă la nementionarea, în text, a sursei și autorului dar acestea sunt prezentate în cadrul bibliografiei tezei.

NESECRET 2 / 60

CONFORM CU ORIGINEA

4 11/1

NESECRET

Comisia:



CONFORM CU ORIGINALUL

NESECRET 3 / 60



CONFORM CU ORIGINALUL

dan

ANEXĂ

VERIFICAREA TEZEI DE DOCTORAT
Managementul evenimentelor de importanță strategică, implicarea comunității de
informații în gestionarea situațiilor de securitate
2010

Autor: Ionel GOIAN
Conducător de doctorat prof. univ. dr. Constantin ONIȘOR

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol1.pdf	2009	Pagina 9. Mediul de securitate este caracterizat, în principal, de următoarele tendințe evolutive: accelerarea proceselor de globalizare și de integrare regională, concomitant cu...având ca finalitate...fragmentarea statală; convergența rezonabilă a eforturilor consacrate structurării unei noi arhitecturi de securitate, stabile și predictibile, însoțită de accentuarea tendințelor anarhice în unele regiuni; revigorarea eforturilor statelor vizând prezervarea influenței lor în dinamica relațiilor internaționale, în paralel cu multiplicarea formelor și creșterea	713	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie

CONFORM CU ORIGINALUL *RO*

NESECRET

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>ponderii intervenției actorilor nestatali în evoluția acestor relații. În această lume complexă, dinamică și conflictuală, confruntarea principală are loc între valori, credințe și percepții fundamental diferite, între democrație și totalitarism, și este determinată de agresiunea majoră a terorismului internațional, de sorginte extremist-religioasă, structurată în rețele transnaționale, împotriva statelor democratice și a forțelor politice raționale din statele angajate în procesul democratizării. Tendințele majore ce guvernează evoluțiile globale în epoca postbipolară generează noi riscuri și provocări la adresa valorilor și intereselor naționale și comune, creează îngrijorări justificate, dar oferă și reale oportunități. Globalizarea reprezintă principalul fenomen care influențează mediul de securitate contemporan, atât în ceea ce privește geneza noilor riscuri și amenințări, cât și al apariției diferitelor oportunități. În acest mediu, nici un stat nu se poate izola sau rămâne neutru, nici un stat nu este la adăpost și nici unul nu trebuie să rămână în afara proceselor globale. Securitatea internațională tinde tot mai mult să-și manifeste caracterul indivizibil, iar comunitatea internațională este tot mai conștientă de răspunderile ce îi revin. Principal, globalizarea profilează o șansă reală de</p>		



CONFORM CU ORIGINALUL

dan

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>dezvoltare economică, aptă să creeze prosperitate și să protejeze mediul, dar înscrierea în această tendință nu este o certitudine garantată pentru fiecare țară. Ea depinde de capacitatea statelor de a exploata programatic și eficient astfel de oportunități. În caz contrar, țările care nu răspund acestor exigențe riscă să piardă șansa de a beneficia de efectele pozitive ale globalizării. În contextul acestei configurații a scenei globale, regiuni întregi sunt afectate de tensiune, instabilitate și conflict, de sărăcie și frustrare care generează sau favorizează proliferarea noilor riscuri și amenințări. Dintre acestea, desigur, unele pot avea un impact major asupra securității naționale și internaționale. La nivel mondial, persistă sau sporesc în intensitate diferite stări tensionale și situații conflictuale determinate de vechi dispute de natură etnică sau religioasă, teritoriale sau de contestare a frontierelor existente, precum și de criminalitatea transfrontalieră. În momentul de față liderii mondiali au două sarcini: să rezolve problemele prezentului și să se pregătească pentru viitor. În noul context internațional, munca actorilor statali și non-statali devine un act de menținere a echilibrului. Liderii mondiali trebuie să gestioneze</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>contradicțiile pentru a obține cea mai bună variantă dintre cele avute, să monitorizeze evenimentele strategice și să genereze idei constructive cu scopul de a îmbunătăți relațiile la nivel internațional. În actualul mediu internațional ordinea este o iluzie temporară. Liderii nu pot conta pe planuri ireproșabile în gestionarea evenimentelor strategice și de aceea ei trebuie să fie pregătiți pentru ajustări continue. Autoritatea este greu de impus într-o lume aflată în continuă mișcare. Liderii mondiali pot numai să spere că vor putea dirija un număr mare de inițiative către scopuri strategice comune. Luarea deciziilor în cadrul evenimentelor strategice privind definirea misiunilor, stabilirea obiectivelor și a strategiei necesare atingerii lor, precum și aplicarea planului care materializează strategia respectivă, se bazează pe un amplu proces de analiză și evaluare a relațiilor internaționale în actualul mediu de securitate dinamic și complex. Managementului evenimentelor strategice îi este specifică, în esență, analiza continuă, pe de o parte, a mediului de securitate, pentru a anticipa sau sesiza la timp schimbările din cadrul acestuia, iar pe de altă parte, a situației concrete a evenimentului, pentru a evalua capacitatea lui de a face față</p>		



RCS

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspectivale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol1.pdf	2009	<p>schimbărilor. Relațiile internaționale contemporane reprezintă un sistem dinamic al interacțiunilor interumane, anarhic după natura sa, unde conflictualitatea relațiilor dintre state și actorii non-statali se păstrează. Spre deosebire de perioadele anterioare, unde forța actorilor de pe scena internațională se măsoară preponderent din punctul de vedere al dezvoltării potențialului militar, în etapa actuală crește rolul tehnicilor și metodelor non-militare în procesul realizării intereselor și scopurilor politice. Activitatea de informații este și trebuie să fie considerată unul dintre pilonii democrației și, totodată, un instrument în materializarea intereselor și obiectivelor legitime ale societăților și statelor democratice, atât la nivel național, cât și în plan internațional. Informațiile sunt la fel de importante pentru democrație, ca și pentru orice altă formă de guvernare.</p> <p>Pagina 14. Evenimentele marcante reprezintă un vector important al vieții social-politice naționale, regionale și globale. Dinamica mediului internațional de securitate a condus la necesitatea organizării și desfășurării unor evenimente marcante pentru luarea unor decizii strategice în scopul asigurării securității și stabilității mondiale.</p>	71	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie

NESECRET



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvint ^e	Observații
<p>https://www.editurauniversitara.ro/media/pdf/503e0d0d78ddaRealitati_si_per_spective_ale_mediului_..._p._1-20.pdf</p>	2010	<p>Apariția modificărilor conceptuale a generat noi obiective fundamentale. Evoluția, de la scopuri cu specific național, la obiective cu implicații în cadrul alianțelor și organizațiilor internaționale, a determinat necesitatea reconfigurării evenimentelor marcante.</p> <p>Pagina 18.</p> <p>Existența unor surse simbolice de putere, cum ar fi etnicitatea sau valorile umane individuale.</p>	14	Fără citare sursă
<p>https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vo11.pdf</p>	2009	<p>Pagini 18-19.</p> <p>Determinări asupra relațiilor internaționale</p> <p>Relațiile internaționale sunt un domeniu academic, o ramură a științelor politice, care studiază relațiile dintre actorii statali din cadrul sistemului internațional și interacțiunile lor cu actori non-statali (organizații interguvernamentale, organizații nonguvernamentale, corporații internaționale etc.). Această sferă de studiu este una interdisciplinară, cele mai importante contribuții provenind din științele politice, economie, geopolitică, studiile de securitate, istorie, filosofie, drept, studii culturale (studii de arie). Principalele arii de cercetare înrudite domeniului relațiilor internaționale sunt: economia politică internațională, politica externă, studiile de securitate și cercetările asupra păcii.</p>	409	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie

CONFORM CU ORIGINALUL

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>Aspecte ale relațiilor Internaționale au fost studiate încă din timpul istoricului grec Tucidide. Relațiile internaționale, ca domeniu academic separat, s-a conturat în Marea Britanie după Primul Război Mondial. Primul departament axat pe studiul Politicii internaționale a fost constituit la University of Wales din Aberystwyth, în 1919. Începând cu 1924, Relațiile Internaționale au început să fie predate la London School of Economics de către laureatul premiului Nobel, Philip Noel-Baker, în 1927 înființându-se un departament de Relații Internaționale în cadrul acestei universități. După Al Doilea Război Mondial, această disciplină academică a cunoscut o dezvoltare impetuoasă, cu deosebire în universitățile din SUA și Europa Occidentală. Relațiile Internaționale contemporane reprezintă un sistem dinamic al interacțiunilor interumane, anarhic după natura sa, unde conflictualitatea relațiilor dintre state se păstrează. Spre deosebire de perioadele anterioare, unde forța unui stat se măsoara preponderent din punctul de vedere al dezvoltării potențialului militar, în etapa actuală crește rolul tehnologiilor informaționale, în special folosirea tehnicilor și metodelor de manipulare informațională în procesul realizării intereselor și scopurilor politice.</p>		

CONFORM CU ORIGINALUL

NESECRET

COPIEREA CU ORIGINALUL

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
Gheorghe Iordache, <i>Considerații privind evoluția rolului și misiunilor principalelor instituții internaționale de securitate colectivă. Expansiunea spre</i>	2005	<p>Teoria relațiilor internaționale a dezvoltat la sfârșitul războiului rece cinci paradigme importante, utilizate în explicarea și previziunea evoluției relațiilor internaționale: paradigma unei lumi bipolare, paradigma haosului, paradigma statală și paradigma civilizațională. Dintre cele cinci, paradigma civilizațională pare a se desprinde și a avea succes. Se pare că, din ce în ce mai mult, statele sunt atrase în conflict nu ca urmare a unor dispute directe, ci în mod indirect prin intervenția în conflicte tribale, etnice sau religioase, ca efect al unei solidarități culturale, de valori. La început de mileniu, lumea și relațiile internaționale sunt mult mai complexe decât erau înainte. Este un paradox că astăzi, când perioada războiului rece s-a încheiat și continentul european are o șansă reală să se integreze pe baza valorilor democrației și economiei de piață, a respectului drepturilor fundamentale ale omului, securitatea a început să fie din nou o chestiune foarte controversată, poate chiar mai mult ca înainte.</p>	2017	Fără citare sursă
Pagini 20-26.		<p>Importanța instituțiilor internaționale de securitate constă în faptul că, împreună cu legile internaționale, acestea ameliorează și reduc efectele</p>		



CONFORM CU ORIGINALUL

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvint e	Observații
<p>Est a NATO, https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/provocari_la_adresa_securitatii_si_strategiei_2005.pdf</p>		<p>puterii într-un mediu internațional altfel anarhic. De asemenea, ele consolidează cooperarea pe linie de securitate dintre state, făcând posibilă abordarea în comun a problemelor specifice. Aceste organizații aliniază statele la cadrele normative și instituționale, în același timp oferind oportunități largite care, la rândul lor, să influențeze alte state. În acest fel, organismele internaționale de securitate colectivă rămân deopotrivă arene de cooperare și de competiție. Marile puteri doresc uneori să se manifeste în afara cadrului instituționalizat, în condițiile în care consideră că organizațiile nu servesc intereselor lor, în timp ce statele mici apreciază că pot fi atrase în conflicte care nu le aparțin dacă participă la aceste organizații. De aici, unele state preferă să stea în afara organismelor internaționale de securitate colectivă sau să aibă o participare redusă. Coexistă numeroase organisme internaționale de securitate colectivă și funcțiunile lor diferă mult, dar se și întrepătrund. În mediul actual de securitate strategică, organizațiile de securitate trebuie să lucreze împreună pentru îndeplinirea scopurilor propuse. În particular, războiul împotriva terorismului implică o cooperare și coordonare apropiate. La început de secol, Națiunile Unite trebuie să facă față unui grup de patru provocări, a căror importanță a crescut ca urmare a evenimentelor din ultimii ani. Prima o constituie criza de identitate. Inițial, organizația a fost percepută ca o coaliție de națiuni care a luptat și</p>		

NESECRET

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>câștigat războiul împotriva Germaniei și Japoniei, dar care, în curând, a devenit câmpul de luptă al Războiului Rece. Dezintegrarea marii alianțe din timpul războiului a necesitat ajustări care nu au fost preconizate în momentul în care Carta Națiunilor Unite a fost promulgată. A doua provocare o constituie criza de încredere care s-a manifestat la începutul unor operații desfășurate sub mandatul Consiliului de Securitate. Operațiunile Națiunilor Unite, în contextul destrămării Iugoslaviei, au fost considerate insuccese moderate. Operațiunile din Bosnia sub egida ONU au fost declanșate după insuccesul suferit de către Uniunea Europeană. În Somalia, o altă operațiune al cărui scop a fost restaurarea unei societăți pe cale de destrămare, a devenit un fiasco. O serioasă lipsă de coordonare și nesubordonarea comandanților din teatrul de operații unei comenzi centralizate au dus la neîndeplinirea obiectivelor propuse. A treia provocare care trebuie rezolvată de către Națiunile Unite o constituie criza financiară. Refuzul Statelor Unite de a-și plăti datoriile la timp - argumentând condiții nesipulate în Cartă - reduce orice posibilitate de planificare pe termen lung a diferitelor operații. Ultima provocare o reprezintă rapidele schimbări în relațiile internaționale determinate de fenomenul de globalizare. Dacă organizația nu poate rezolva în mod efectiv această a patra provocare, ea poate genera o criză, mult mai periculoasă decât toate celelalte trei la un loc. Cu toate că problemele cărora Națiunile Unite trebuie să le facă față emană din acțiunile și atitudinile</p>		



3

CONFORM CU ORIGINALUL

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>guvernelor membre, organizația în sine necesită reforme, dacă vrea să facă față provocărilor ce-i stau în față. Reformele instituționale trebuie să aibă ca scop transformarea organizației în așa fel încât să poată gestiona noile sarcini, în particular să poată interacționa cu societatea civilă, precum și concentrarea atenției asupra slăbiciunilor referitoare la structuri, aspectelor financiare și operaționale. Autoritatea și semnificația Consiliului de Securitate trebuie să fie întărite, acestea putându-se realiza printr-o creștere a numărului membrilor. Membrii permanenți ai Consiliului de Securitate au demonstrat în mod constant un înalt nivel de responsabilitate și competență. Acest lucru coexistă în contrast cu dificultatea membrilor permanenți de a-și defini noile roluri în contextul imperativelor multilaterale post Război Rece, dificultate care îngreunează eficacitatea și influența consiliului. În concluzie, Națiunile Unite sunt puse în față a numeroase provocări. Organizația s-a deplasat din primii ani ai idealismului, la perioada cinică a Războiului Rece, căutând acum un nou rol în mediul politic, economic și social contemporan. Se manifestă o scădere acută de încredere în cadrul organizației din cauza marginalizării și insucceselor unor operații, a crizelor financiare și a celor generate de globalizare, care au adus în scena internațională noi actori puternici non-statali. Organizația poate face față tuturor provocărilor, dar acest lucru reclamă creativitate și noi abordări. Diferențele în valorile culturale și religioase</p>		

NESECRET

SECRETUL DE STAT

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>trebuie identificate și soluționate, accentul punându-se pe valorile comune fundamentale. Un concept de bază îl poate constitui principiul securității comune și recunoașterea intereselor de securitate comune și, totodată, înțelegerea unui concept de securitate largită în cadrul actual al globalizării. Conflictul din Kosovo a testat conceptul de intervenție umanitară și trebuie văzut în contextul în care dreptul de veto este folosit constructiv sau când se abuzează de el. Națiunile Unite trebuie să regândească principiile de suveranitate națională absolută, acordând, totodată, creditul necesar aspectelor umanitare ale conflictului. O mult mai energică abordare privind neproliferarea și controlul armamentului poate avea un impact pozitiv asupra prevenirii conflictelor. Sărăcia națiunilor trebuie recunoscută în practică nu doar ca un fenomen economic, ci mai mult ca o reflexie a structurilor politice și sociale. Lipsa democrației constituie cel mai important obstacol în calea dezvoltării. O strategie pentru pace și dezvoltare trebuie să se bazeze pe acceptarea și introducerea universală a democrației. Carta Națiunilor Unite se bazează pe respectul demnității umane și pe bunăstarea materială. În perioadele ce urmează, scopul său ar trebui lărgit spre democrație ca singurul sistem de guvernare acceptabil. Organizația pentru Securitate și Cooperare Europeană (OSCE) este o organizație regională de securitate cuprinzând 55 de state din Europa, fosta Uniune Sovietică, Canada și Statele Unite, preocupată de abordarea multilaterală și prin cooperare a securității 3.</p>		



15
CONFORM CU ORIGINALUL

[Handwritten signature]

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvint e	Observații
		<p>Adițional principiilor și normelor de bază privind aspectele politico-militare, economice, drepturile omului și promovarea implementării lor de către statele membre, o latură importantă a activității sale constă în prevenirea, managementul și încetarea actualelor sau posibilelor conflicte din zona sa de responsabilitate. Astfel, începând din 1992, OSCE a jucat un rol important în soluționarea conflictelor etnice și regionale. Faptul că aceste conflicte au fost prezentate la nivel internațional, unde au putut fi monitorizate și influențate de către actori externi, fie state, alte organizații internaționale sau organizații non-guvernamentale constituie rezultatul eforturilor OSCE. Principalele principii și norme internaționale conferă legitimitate intervenției OSCE, oferind soluții care subliniază dreptul la auto-determinare (etnică sau de altă natură), în relație cu integritatea teritorială a statului în discuție. Cu toate că auto-determinarea conține în fapt o varietate de opțiuni, pornind de la autonomia culturală și cea politică până la secesiune, OSCE se opune celei din urmă considerând-o o soluție prea radicală conflictelor regionale – în mod deosebit când se execută prin folosirea forței fără consens. Pentru OSCE, secesiunea încalcă unul din principiile internaționale de bază și anume respectul pentru integritatea teritorială a statelor. Cu alte cuvinte, mișcarea de secesiune unilaterală, care conduce la conflicte regionale, subminează principiile pe baza cărora stabilitatea și pacea europeană post Război Rece au fost constituite, prin aceasta amenințând nu</p>		

CONFORM CU ORIGINALUL



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>doar existența statelor respective, cât mai ales securitatea internațională din spațiul OSCE. O analiză sumară a rolului OSCE în câteva conflicte (Ucraina, Moldova, Georgia, Tajikistan și Nagomo-Karabakh) permite realizarea unei evaluări a eficacității intervenției acesteia din câteva perspective. În primul rând, ca o organizație internațională prezentă în toate aceste cazuri, OSCE asigură date suficiente pentru o cercetare profundă a dimensiunii internaționale în conflictele regionale și etnice. În al doilea rând, o comparație încrucișată ne permite să studiem limitele pentru care OSCE este pregătită să facă față particularităților fiecărui conflict regional sau etnic. În al treilea rând, un studiu al rolului OSCE în aceste conflicte dezvăluie aspecte introspective privind capacitatea organismelor internaționale de a influența instituțiile interne pentru un mai bun management al acestui tip de conflicte. Este important de notat faptul că, în condițiile în care OSCE și organizațiile internaționale reprezintă doar simple componente ale dimensiunii internaționale reprezentative în acest context, intervențiile OSCE vor fi considerate în strânsă interdependență cu conflictele regionale și etnice în mod general, cu consecințe specifice pentru fiecare caz în parte.</p> <p>Impactul OSCE privind regionalismul și politicile etnice rezultă din modul de abordare a securității, ale cărui părți proeminente sunt constituie din teama amenințărilor sub-statale generate de insuccesul implementării angajamentelor OSCE, incluzând</p>		



17
CONFORM CU ORIGINALUL

DA

NESECRET

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>respectul pentru libertățile democratice, respectarea legilor și protecția minorităților naționale. Pe această bază, OSCE a intervenit pentru prevenirea și încheierea conflictelor regionale, exemplificând Crimeea, Ossetia de Sud și Nagorno Karabakh. În particular, eforturile s-au bazat pe o interpretare predeterminată a modului de evoluție a acestor conflicte sau tipuri de conflicte unde integritatea teritorială a statelor trebuie respectată cu toate consecințele pe care acestea le pot genera. OSCE descurajează în mod activ tendințele și manifestările de regionalizare care amenință securitatea statului respectiv și implicit securitatea europeană. În timp ce consecința urmărită a acestei pre-determinate interpretări o constituie promovarea păcii și stabilității, în fapt, dacă este aplicată cu rigiditate, acționează ca o limitare severă a rezolvării conflictului. Situația din Nagorno Karabakh demonstrează contradicția inerentă a două din principiile operaționale cheie ale OSCE și anume respectul față de suveranitatea statului și respectul dreptului la autodeterminare al minorităților. Acordând întâietate primei, asupra celei de-a doua OSCE a creat o formulă spre instabilitate continuă.</p> <p>La înființarea NATO în aprilie 1949, președintele Harry Truman a descris crearea Alianței ca un act întreprins de țări perfect conșiente de valorile democratice comune, care s-au aliat determinate de dorința de a apăra aceste valori și interese față de cei ce le-ar amenința. El menționa că Tratatul de la Washington</p>		

CONFORM CU OTN 18

KCH

NESECRET

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>este un document simplu în esență. Dar, el reprezintă un document care ar fi putut preveni două războaie ce au avut loc în 1919 și 1939. Scopul său constă în stabilirea unei zone de pace într-un areal al lumii care a constituit focarul celor două războaie. Protejarea acestei zone a constituit un pas important în stabilirea păcii în lume. De asemenea, președintele a prezis impactul pozitiv al NATO și în afara zonei de responsabilitate.</p> <p>Cincizeci de ani mai târziu, NATO a decis să extindă această zonă de pace și stabilitate din vestul, spre centrul și estul Europei, generând căderea comunismului și încetarea Războiului Rece.</p> <p>Deschiderea ușilor NATO către noi membri a reprezentat împlinirea viziunii președintelui Truman. În loc să se desființeze sau să se retragă din Europa în momentul destrămării comunismului și a puterii sovietice, Statele Unite și NATO au optat pentru folosirea influenței în sprijinirea consolidării democrației și extinderea zonei de pace și stabilitate. Alianța nu numai că a înglobat noii membri din Europa Centrală și de Est, dar și-a desfașurat forțele și în afara granițelor – cum a fost de exemplu în Balcani – pentru oprirea genocidului și a epurării etnice. Înființată inițial ca un instrument menit să apere Europa Occidentală de amenințarea sovietică, NATO și-a redefinit sarcinile participând activ la unificarea Europei, stabilirea unui climat de securitate pe continent și apărând valorile și interesele transatlantice comune în afara zonei de responsabilitate.</p>		



CONFORM GB ORIGINALUL

deh

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>Atribuțiile fundamentale ale Alianței în materie de securitate definesc NATO ca furnizor de stabilitate, forum de consultări, apărător al oricărui stat membru, angajat în gestionarea crizelor, promotor al parteneriatului și cooperării, ele acoperind următoarele domenii și atribuții: securitate - să asigure unul dintre fundamentele indispensabile unui mediu de securitate stabil în zona euroatlantică, bazat pe dezvoltarea instituțiilor democratice și pe obligația rezolvării pe cale pașnică a disputelor; consultare - să servească, în conformitate cu prevederile articolului 4 al Tratatului, ca un forum transatlantic esențial în consfătuirile aliate asupra oricăror probleme care aduc atingere intereselor vitale; descurajare și apărare - să descurajeze și să se apere în fața oricărui act de agresiune împotriva unui stat membru al NATO, după cum se stipulează în articolele 5 și 6 ale Tratatului; management al situațiilor de criză - să fie gata, de la caz la caz sau prin consens, în conformitate cu articolul 7, să contribuie la prevenirea efectivă a conflictelor și să se angajeze activ în rezolvarea crizelor; parteneriat - să promoveze, pe scară largă, cooperarea și dialogul cu alte țări din zona euroatlantică, având ca scop creșterea transparenței, a încrederii reciproce și a capacității țărilor membre de a acționa în cadrul Alianței.</p> <p>Este puțin probabil că mileniul al treilea va aduce sfârșitul războiului, dar cu siguranță va marca sfârșitul războiului clasic, bazat pe un sistem al jocurilor nule. În locul lui se află un nou tip de război, unul continuu,</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/P_erspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol1.pdf	2009	<p>împotriva răului, a nesiguranței și a amenințărilor asimetrice, împotriva terorismului și a crimei organizate.</p> <p>Pagina 20.</p> <p>Lumea a devenit în aspectele importante un singur sistem social, ca rezultat al dezvoltării legăturilor de interdependență care afectează acum pe fiecare dintre noi. Sistemul global nu este doar un mediu în interiorul căruia se dezvoltă și evoluează societățile particulare. Legăturile sociale, economice și politice care traversează granițele dintre state condiționează în mod decisiv soarta celor care trăiesc în fiecare din ele. Termenul general folosit pentru a caracteriza această interdependență crescândă a societății umane este acela de globalizare.</p>	78	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/P_erspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol1.pdf	2009	<p>Pagina 30.</p> <p>O caracteristică esențială a evenimentelor strategice marcante la nivel internațional este dependența din ce în ce mai mare a performanțelor de capacitatea lor organizațională. În urma unei analize atente și aprofundate a evenimentelor strategice, apreciem că acestea sunt caracterizate de următoarele elemente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • misiunea – care constă în stabilirea cu exactitate a scopului evenimentului și a scopurilor 	263	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie



CONFORM CU ORIGINALUL

KCS

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie</p> <p>fundamentale din punct de vedere al relațiilor internaționale;</p> <ul style="list-style-type: none"> • politica – ce constituie un ansamblu de proceduri, reguli și principii care formează modul de acțiune pentru a servi obiectivelor și scopurilor stabilite; • strategia – care reprezintă un ansamblu de proceduri de relaționare cu mediul extern în vederea atingerii obiectivelor propuse; • tactica – ce comportă un ansamblu de proceduri și procese dedicate atingerii obiectivelor pe termen scurt. <p>Plecând de la componentele strategiei și făcând o analogie cu evenimentele, putem concluda că evenimentele strategice se compun din:</p> <ul style="list-style-type: none"> • scop – care se referă la specificul evenimentului, la domeniul din care acesta face parte; • alocarea resurselor – concentrată pe nivelul resurselor și modelul folosit pentru distribuirea acestora în vederea îndeplinirii obiectivelor strategice; • competențele distinctive – au în vedere poziția dezvoltată prin deciziile sale referitoare la alocarea resurselor sau la scop. • sinergia – care definește condițiile care există atunci când au loc interacțiuni, producând un efect 		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_cartii/P_erspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol1.pdf	2009	<p>mai mare decât cel obținut prin acțiunea separată. În cazul evenimentelor strategice, esențial este modul în care, prin viziunea managementului, servesc interesele unor importanți actori statali și/sau non-statali și ușurința cu care pot fi transformate într-o strategie competitivă realistă. Actorii statali și non-statali cunosc bine faptul că dacă interesele le sunt cunoscute, respectate și satisfăcute, ei pot influența major implementarea strategiei și dinamica relațiilor internaționale.</p> <p>Pagini 31-32.</p> <p>În prezent nu se mai poate vorbi despre stabilitatea factorilor de mediu, singura constanță fiind permanența schimbării. În condițiile actuale ale dezvoltării tehnologice, organizațiile trebuie să fie proactive în încercarea de a descoperi noi ocazii de dezvoltare și nu să adopte o poziție de reacție în replică la adresa competitorilor. Managerii zilelor noastre trebuie să facă față unor factori mult mai numeroși și aflați în continuă schimbare față de predecesorii lor. Complexitatea crește cu cât trebuie luați în considerare factori cum ar fi inflația, schimbările demografice sau responsabilitățile sociale, dar și acțiuni menite să determine dezvoltarea internă și achizițiile. Planificarea strategică le permite managerilor să</p>	434	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie



CONFORM CU ORIGINALUL

[Handwritten signature]

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>anticipeze problemele și oportunitățile. Datorită dezvoltării interdependențelor din mediul extern al organizațiilor, managementul actual nu mai poate lua decizii bazate exclusiv pe considerente interne, ci trebuie să țină seama în permanență de reglementările legislative, de așteptările acționarilor, de opinia publică, de relațiile de muncă și de alte elemente externe. Previțiunile legate de variabilele luate în calcul în planificare trebuie făcute cât mai devreme și pe termen cât mai lung, deoarece consecințele abordării unei perspective pe termen scurt pot fi dezastruoase.</p> <p>Aceste evenimente au determinat o evoluție a modului în care organizațiile se orientează către viitor, ajungându-se de la procesul simplu al stabilirii bugetului la utilizarea de instrumente sofisticate de planificare, la o mai mare preocupare față de mediul extern și la un nou mod de a gândi strategic.</p> <p>Tipurile de evenimente marcante internaționale sunt prezentate în Anexa nr. 2.</p> <p>Evenimentele strategice, unitare în esența lor (ele constând în pregătirea și folosirea, potrivit unei decizii politice, a tuturor forțelor și mijloacelor – economice, politice, diplomatice, informaționale,</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvint e	Observații
		<p>militare etc. – pentru obținerea succesului planificat) continuă să evolueze pe patru dominante care nu sunt totdeauna convergente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dominantă ofensivă, agresivă; • dominantă de confruntare sau de întâlnire; • dominantă de reacție; • dominantă de parteneriat strategic. <p>Evenimentele strategice reprezintă domeniul cel mai sensibil la categoriile spațiu și timp și, de aceea, reflecția de acest tip trebuie să opereze nu cu noțiuni și sisteme fixe, rigide și închise, în care principiile sunt imuabile și nimeni nu are voie să se atingă de ele, ci cu procese complexe, dinamice, flexibile, modelate de ecuații de stare evolutivă, în care stabilul se combină cu aleatorul, structurile cu funcțiunile, valorile cu devenirile, legile confruntării cu experiența și inteligența oamenilor care acționează.</p> <p>Orice tip de eveniment strategic (politic, economic, diplomatic, informațional, cultural, militar) înseamnă:</p> <ul style="list-style-type: none"> • strategie a forțelor (generare, structurare, pregătire și folosire); • strategie a mijloacelor (generare și mod de folosire); • strategie a acțiunilor (concepere, organizare, 		



d m

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		planificare, desfășurare). Integralitatea strategiei constă, în primul rând, în caracterul unitar și interdependent al acestor componente, în omniprezența lor.		
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol1.pdf	2009	Pagina 34. Desfășurarea evenimentelor strategice face dovada unei remarcabile capacități de adaptare și de rezistență, în condițiile unui mediu internațional schimbător și parțial necunoscut.	22	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Politici%20si%20geostrategii2008-vol4.pdf	2008	Pagini 40-41. Scopul esențial al NATO este acela de a asigura libertatea și securitatea tuturor membrilor săi prin mijloace politice și militare, în conformitate cu Tratatul Nord-Atlantic și cu principiile Cartei Națiunilor Unite. Încă de la începuturile sale, Alianța a depus eforturi pentru stabilirea unei ordini juste și durabile de pace în Europa, bazată pe valorile comune ale democrației, drepturilor omului și în conformitate cu litera legii.	65	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol1.pdf	2009	Pagini 51-60. Definirea managementului evenimentelor strategice se poate face punând accentul pe modelul de gândire cu care operează managerul sau pe strategiile pe care urmează să le	2053	Fără citare sursă, sursa este menționată la

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>implementeze. Prima variantă se apropie de esența procesului și evidențiază totodată performanțele posibile ale managementului strategic, în raport cu managementul bazat pe alte modele de gândire. În literatura de specialitate, definirea managementului evenimentelor strategice se face pornind de la conceptul de strategie. În antichitate, se numea strategos unul dintre cei zece magistrați supremi aleși pe o perioadă de un an de zile în Atena. Semnificația a fost apoi transferată conducătorului militar (stratos = armată, egos = conducător). Pe vremea lui Alexandru Macedon, acest concept se referea la capacitatea de a utiliza forța militară într-o confruntare și de a crea un sistem de guvernare. În timp, conceptul de strategie a evoluat sintetizând capacitatea sau arta de a conduce un război. În Webster's New Collegiate Dictionary, conceptul de strategie este definit ca fiind arta și știința folosirii forțelor politice, economice, psihologice și militare ale unei națiuni sau grup de națiuni pentru a construi suportul maxim de adaptare a politicilor de pace sau de război. Luând în considerare acest lucru, se poate defini managementul evenimentelor strategice ca fiind acel proces managerial prin care se formulează și se implementează strategii. Aceasta este o definiție</p>		bibliografie



CONFORM CU ORIGINALUL

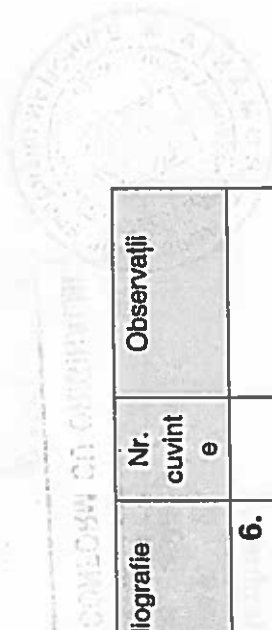
Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>operațională, care integrează semantic conceptele de management și strategie. Ea nu exclude alte definiții, care conțin și elemente descriptive sau prescriptive. De exemplu, managementul evenimentelor strategice este procesul prin care managerii (conducătorii) stabilesc direcțiile pe termen lung și performanțele instituției, organizației, sau chiar ale societății, asigurând realizarea unei formulări atente, a unei implementări corecte și a unei continue evaluări a evenimentelor în funcție de importanța lor strategică.</p> <p>Într-o altă accepțiune, managementul evenimentelor strategice reprezintă procesul prin care o societate (instituție, organizație):</p> <ul style="list-style-type: none"> • își determină scopul, obiectivele fundamentale și nivelul de realizare a lor; • decide asupra acțiunilor care trebuie întreprinse pentru realizarea acestor obiective într-o anumită perioadă de timp și într-un mediu extern schimbător; • dispune implementarea acestor acțiuni și asigură condiții necesare pentru a le modifica dacă este necesar; • evaluează progresul realizat și succesul obținut. <p>Dimensiunea managementului evenimentelor</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>strategie este asigurată de existența unei gândiri strategice și a unei culturi organizaționale favorabile schimbării și performanței într-un mediu extern concurențial. În managementul evenimentelor, elaborarea și implementarea unei strategii implică asumarea unui risc. În acest context competițional, managementul evenimentelor strategice este procesul managerial prin care o organizație obține o competitivitate. Managementul evenimentelor strategice s-a dezvoltat în medii puternic conflictuale sau competiționale în care supraviețuirea și succesul unei societăți (instituții, organizații) depinde de realizarea unui echilibru dinamic între forțele interne și cele externe acesteia și respectiv, de obținerea unei competitivități strategice în raport cu celelalte societăți (instituții, organizații) concurente. Managementul strategic nu este un management implementat exclusiv în instituțiile/organizațiile generatoare de profit. El se poate aplica cu succes și instituțiilor/organizațiilor non-profit, cum ar fi cele din domeniul securității naționale, în sensul creării unui climat de performanță și calitate în domeniul îndeplinirii misiunilor. Un model de reprezentare a managementului evenimentelor strategice este</p>		



CONFORM CU ORIGINALA

Red



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>prezentat în Anexa nr. 6.</p> <p>Conceptul de viziune în managementul evenimentelor strategice se definește în zona de inefabil a managementului strategic, dar el operează prin oameni în zona pragmatică a lui. Viziunea unei instituții/organizații reprezintă o stare ideală proiectată în viitor și care configurează o posibilă și dezirabilă dezvoltare a acesteia. Aceasta presupune o gândire dinamică și capabilă să evalueze pe termen lung șansele reale de dezvoltare ale instituției/organizației.</p> <p>O viziune bună, care să aibă succes în managementul evenimentelor strategice, trebuie să se caracterizeze prin următoarele elemente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • o stare ideală care să fie înrădăcinată în prezentul instituției/organizației; • creatorii acestei viziuni trebuie să conștientizeze dificultățile care vor fi întâmpinate și provocările la care este supusă instituția/organizația; • să genereze o atitudine de încredere în viitor și în posibilitățile instituției/organizației de a se dezvolta în sensul transformării viziunii propuse în fapte; • să fie rezultatul sinergetic al muncii întregii echipe manageriale; • să ofere posibilitatea tuturor membrilor instituției/organizației să își identifice interesele și 		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>deci să-și construiască motivația necesară pentru transpunerea ei în viață;</p> <ul style="list-style-type: none"> • să poată fi împărtășită de toți membrii instituției/organizației și nu numai de o parte a lor. Aceasta înseamnă ca ea să fie acceptată și să genereze idei și atitudini novatoare. <p>Elementele importante în managementul evenimentelor strategice sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • abordarea verticală (formală); • abordarea orizontală (informală); • relația dimensiune-vechime; • informația și tehnologia informației; • capacitatea de relaționare față de resursele existente. <p>Dilemele structurale pentru unii manageri implicați în gestionarea evenimentelor strategice sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • diferențiere versus integrare; • goluri versus suprapuneri; • sub-utilizare versus supra-utilizare; • lipsa clarității versus lipsa creativității; • autonomie excesivă versus interdependență excesivă; • relaxare excesivă versus rigiditate excesivă; • autoritate difuză versus centralizare excesivă; • lipsa obiectivelor versus excesul de obiective; • formalism versus favoritism. 		



CONFORM CU ORIGINALUL

dch

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>Exigențele managementului modern al evenimentelor strategice sunt: eficacității; obținerea</p> <ul style="list-style-type: none"> • recunoașterea responsabilităților individuale în îndeplinirea misiunilor specifice; • descentralizarea responsabilităților; • introducerea și dezvoltarea managementului performant la toate nivelurile (tactic, tactic-operativ, operativ și strategic); • contractarea unor servicii din partea societății civile; • introducerea tehnicilor moderne de management. <p>Managementul evenimentelor strategice reliefează tot mai explicit și convigător faptul că managementul modern din domeniul securității naționale nu acționează doar pentru obținerea performanței preconizate, ci și, cel puțin în egală măsură, pentru menținerea și dezvoltarea capacității organizaționale de a obține performanța. Pentru aceasta, în prim plan se află dezvoltări teoretice și experimente privind adaptarea, flexibilitatea și sănătatea instituțională/organizațională.</p> <p>Managementul strategic reprezintă o treaptă distinctă a dezvoltării calitative a managementului, ce reflectă modificările actuale ale concepției</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>holistice privind relația mediu-organizație și a influenței acestei teorii a managementului. Se consideră că diferența planificare strategică - management strategic apare în conținut, mod de operare și implicații ca trecere de la simplu la complex.</p> <p>Managementul strategic reprezintă o îmbogățire a conceptului de planificare strategică. Managementul strategic reflectă imediat orice modificare generată de un eveniment marcant, spre deosebire de planificarea strategică, care este inadaptabilă la această modificare.</p> <p>Managementul evenimentelor marcante nu angrenează doar direcția generală sau partea superioară, ci și persoanele de la nivelurile inferioare și operaționale, responsabile cu implementarea strategiilor.</p> <p>Expresia „management strategic” și-a făcut intrarea oficială în vocabularul managementului în anul 1973 în cadrul „Primei conferințe internaționale asupra managementului”, inițiate de teoreticianul Igor Ansoff la universitatea Vanderbilt SUA.</p> <p>Acest domeniu începe cu dezvoltarea unei baze operaționale dată de folosirea unui buget și evoluează în patru faze, spre un instrument de</p>		



CONFORM CU ORIGINALUL

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>construcție pe termen lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • faza 1 - planificarea financiară de bază are ca fundament utilizarea bugetelor realizate anual și focalizarea funcțională, în scopul asigurării unui control operațional; • faza 2 - planificarea bazată pe previziuni utilizează analiza mediului pentru a realiza o alocare statistică a resurselor cu un orizont de câțiva ani. Previzionarea este direcționată pentru realizarea eficientă a unui plan de creștere; • faza 3 - planificarea orientată extern realizează un răspuns activ dat provocărilor unui mediu agresiv. Procesul bazat pe „gândire strategică” constă în construirea unor planuri strategice ce sunt rezultatul unei analize complete a mediului. Flexibilitatea procesului se datorează alocării dinamice a resurselor; • faza 4 - managementul strategic reprezintă treapta superioară a abordării relației organizație - mediu. Organizația creează viitorul prin dirijarea tuturor resurselor pentru obținerea unui avantaj competițional și realizarea unei flexibilități a structurilor și procedurilor de planificare. Elementul de stabilitate al organizației este constituit dintr-un sistem de valori favorabil abordărilor creative. 		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>Definițiile date acestui concept sunt diferite de la un autor la altul:</p> <ul style="list-style-type: none"> • „Un mod de conducere a organizației cu asigurarea unei legături strânse între strategie și producție” (Ansoff, 1965); • „ Un set de decizii și acțiuni ce conduc la dezvoltarea unei sau unor strategii efective pentru a ajuta la îndeplinirea obiectivelor corporației” (Gloeck, 1980); • „Forma de conducere care urmărește să asigure în timp cea mai bună congruență posibilă între exigențele mediului înconjurător, ale partenerilor interni și externi și obiectivele conducătorilor, administrarea existenței dar și crearea de potențial și se interesează atât de interiorul cât și exteriorul organizației, de diminuarea politică și de cea economică și conferă un rol important dimensiunii organizaționale, respective structurilor și culturii organizației” (Martinet, 1983); • „Procesul examinării simultane a prezentului și viitorului mediului înconjurător, al formării obiectivelor organizației și a adoptării, implementării și controlării deciziilor focalizate asupra acestor obiective în mediul înconjurător actual și viitor” (Higgins, 1983); • „Procesul prin care conducătorii determină 		



CONFORM CU ORIGINALA

dch

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>direcția pe termen lung și performanțele organizației, asigurând realizarea unei formulări atente, a unei implementări corecte și a unei continue evaluări a strategiei" (Rue și Holland, 1986).</p> <p>Dezvoltarea managementului strategic este rezultatul firesc al unei modificări produse pe parcursul secolului trecut în esență, concepția dominantă și mijloacele organizației. Igor Ansoff și Eduard McDonnell au identificat patru perioade de evoluție a managementului strategic după cum urmează:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. perioada producției de masă – amplasată de la începutul secolului și până în anii '30. Este caracterizată prin orientarea activităților industriale către perfecțiunea tipului de producție, având ca rezultat scăderea costului de producție. 2. perioada marketingului de masă – localizată între anii '30 și '60. Este caracterizată printr-o saturare a cererii pentru majoritatea produselor și serviciilor datorată creșterii productivității și reducerii costului de producție. 3. perioada industrială – este situată în anii '50 și este marcată de un progres tehnologic și accelerarea inovației tehnologice. 4. perioada apariției activităților de cercetare – 		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>dezvoltare.</p> <p>De asemenea, Peter Drucker consideră că schimbările la nivelul managementului organizațiilor se produc în 5 domenii importante ale mediului economic-social și anume:</p> <ul style="list-style-type: none"> • integrarea economică internațională – în care este recunoscut principiul reciprocității; • integrarea firmelor în economia mondială prin alianțe; • restructurarea structurală a organizațiilor; • noile provocări care vizează managerul, rolul său, funcțiile sale și legitimitatea sa; • preeminența crescândă a pieței economice internaționale și a politicilor internaționale asupra celorlalte economii interne. <p>Ansoff și McDonnell consideră că au existat patru stadii distincte în evoluția sistemelor de management după cum urmează:</p> <p>1) management prin control - perioada 1900 – 1930 în care schimbările erau rare și se produceau lent. Specific acestei perioade era existența procedurilor și a sistemelor de operare manuale, preocuparea cadrelor manageriale fiind exercitarea unui management financiar;</p> <p>2) managementul prin exploatare - situat între anii 1930 și 1970, în care ritmul schimbărilor se</p>		



CONFORM CŪ ORIGINALUL

Rn

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>accentuează. În această perioadă apare bugetarea activităților și a capitalului, începerea planificării pe termen lung și introducerea managementului prin obiective;</p> <p>3) managementul prin anticiparea schimbărilor - stabilit între anii 1960 și 1990. În această perioadă încep să apară discontinuitățile, schimbările permit anticiparea lor și luarea unor măsuri adecvate;</p> <p>4) managementul prin răspunsuri flexibile și rapide</p> <p>- anii '90 și până azi se caracterizează prin planificarea situațională, axarea pe rezultate strategice, perceperea semnalelor slabe referitoare la evenimente ce urmează a se produce.</p> <p>În această perioadă apar două tendințe noi:</p> <p>a) trecerea la planificarea managementului exclusiv pe situația internă a organizației și la cea pe relațiile acesteia cu mediul ei de acțiune;</p> <p>b) planificarea pe termen lung a cedat locul planificării strategice, iar apoi aceasta a fost înlocuită cu planificarea managementului strategic.</p> <p>Planificarea strategică se bazează pe două premise. Este obligatoriu ca obiectivele viitoare să rezulte din exploatarea performanțelor trecute și să fie superioare acestora.</p> <p>Managementul strategic reprezintă o formă de conducere previzională, axată pe anticiparea</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>schimbărilor și modificărilor ce trebuie operate în cadrul organizației și în interacțiunile ei cu mediul de acțiune și existență. În filozofia managementului strategic șansele organizației de a-și atinge obiectivele depind atât de capacitățile ei umane, financiare, tehnologice și manageriale, cât și de relațiile și interacțiunile pe care le are în exterior.</p> <p>Mediul organizațiilor reprezintă ansamblul fenomenelor, evenimentelor, situațiilor, forțelor externe și al oricăror altor forme de manifestare a acestora, care formează cadrul de existență și de acțiune a acesteia.</p> <p>Caracteristicile mediului organizației sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • unicitate; • dinamism – conferit de schimbările diferite ca frecvență și amplitudine pe care le suferă elementele componente; • sensibilitate la influență – în sensul că mediul determină activitățile organizației dar, în același timp, suportă influențele acestuia. <p>În opinia noastră, exigențele managementului evenimentelor marcante internaționale impun:</p> <ul style="list-style-type: none"> • realizarea eficacității; • recunoașterea responsabilităților individuale în îndeplinirea misiunilor specifice; 		



dd

NESECRET

CONFORM CU C...

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafe preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<ul style="list-style-type: none">• descentralizarea responsabilităților;• introducerea și dezvoltarea managementului la toate nivelurile (tactic, operativ și strategic);• contractarea unor servicii din partea societății civile;• introducerea tehnicilor moderne de management. Concepte importante, frecvent întâlnite în managementul evenimentelor marcante internaționale, sunt:• economia resurselor - achiziționarea inputurilor la un nivel de calitate specificată și la cel mai scăzut cost• eficacitatea - implică obținerea rezultatelor dorite;• eficiența - arată cât de bine au fost folosite resursele în efortul de obținere a rezultatelor dorite;• value for money (raportul investiție – randament) - obligația structurilor de a demonstra atingerea obiectivelor pe baza economiei resurselor, eficienței și eficacității. Aceste patru elemente sunt angajate împreună în finalizarea obiectivelor stabilite de managementul evenimentelor marcante internaționale, fiecare fiind esențial pentru o finalitate optimă.	658	Fără citare sursă,
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_cartii/Pofitici%20si%20geostrategii2008-	2008	Pagini 73-76. Pe timpul evenimentelor strategice, activitățile de		

CONFORM CU ORIGINALUL

Rob

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
vol4.pdf		<p>informații constau în ansamblul măsurilor și operațiunilor desfășurate de către instituțiile și structurile informative desemnate, pentru planificarea, culegerea, verificarea, prelucrarea și utilizarea datelor și informațiilor cu relevanță pentru securitatea națională, în general, și pentru securitatea evenimentelor, în special, și informarea autorităților competente.</p> <p>Scopul acestora îl reprezintă asigurarea informațiilor necesare factorilor competenți în vederea luării măsurilor și desfășurării acțiunilor specifice pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prevenirea și contracararea riscurilor și amenințărilor la adresa securității naționale și internaționale; • diminuarea ori înlăturarea consecințelor în cazul producerii unor evenimente care ar afecta starea de securitate; • realizarea securității demnitarilor; • garantarea ordinii constituționale; • protejarea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului; • asigurarea siguranței cetățenilor; • protejarea și promovarea intereselor naționale, precum și cele ale aliaților și partenerilor. 		sursa este menționată la bibliografie



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvint e	Observații
		<p>Activitățile de informații, pe timpul evenimentelor strategice, se organizează și se desfășoară de către instituțiile statului cu atribuții în domeniul apărării, ordinii publice și siguranței naționale, sub directă îndrumare a Comunității Informative (de Informații) și conduse nemijlocit de către structura desemnată și răspunzătoare de securitatea evenimentelor.</p> <p>Organizarea și desfășurarea activităților de informații pe timpul evenimentelor strategice au în centrul atenției următoarele aspecte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • monitorizarea mediilor și cauzelor ce pot genera manifestări antisociale, atitudini extremiste, acte de terorism sau fenomene conexe; • un permanent schimb de informații cu serviciile și structurile interne, dar și cu cele aliate sau partenere; • stimularea și încurajarea inițiativelor și activităților antiteroriste și de combatere a manifestărilor antisociale; • creșterea calității informațiilor obținute, pentru a permite factorilor de decizie anticiparea unor evoluții cu relevanță în planul securității. <p>Din punctul de vedere al activităților de informații, structura desemnată și răspunzătoare de</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafe preluate fără citare și nomenționate în bibliografie	Nr. cuvint e	Observații
		<p>securitatea evenimentelor se poate expune la două mari pericole:</p> <ul style="list-style-type: none"> • lipsa sau insuficiența informațiilor, evident și sub aspectul neveridicității; • sufocarea cu informații, cu toate aspectele referitoare la blocaje de flux, repartiție neierarhizată, distribuție necorespunzătoare între domenii, neesențializare și neprelucrare de sinteză. <p>Activitatea de informații pe timpul evenimentelor strategice se bazează pe câteva principii care determină, în final, eficiența acesteia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • controlul centralizat al informațiilor culese, în așa fel încât să fie evitată duplicarea acestora și apariția paralelismelor; • exploatarea în totalitate și într-un mod sistematic a surselor de informații; • interpretarea informativă a datelor; • realizarea accesului la datele relevante pentru cei care au nevoie de ele, acestea pierzându-și valoarea dacă nu pot fi folosite de cei interesați; • realizarea unui raport optim între cererile de informare ale factorilor de decizie și receptivitatea structurilor pentru satisfacerea acestora; • revederea permanentă, reevaluarea și 		



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>reactualizarea aprecierilor și estimărilor informative.</p> <p>Este evident faptul că evenimentele strategice pot fi gestionate în mod corect dacă arhitectura de informații de care se dispune este în măsură să definească în mod corect situația de securitate în toate componentele sale relevante.</p> <p>Structura desemnată și răspunzătoare de securitatea evenimentelor trebuie să desfășoare activități specifice pentru coordonarea, din punct de vedere funcțional, a activităților de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • culegere, stocare, circulație și evaluare primară a informațiilor specifice; • documentare și informare asupra situațiilor și fenomenelor cu potențial periculos (riscuri și amenințări la adresa securității naționale și internaționale); • elaborare a ipotezelor de lucru, scenariilor și prognozelor necesare pentru prevenirea situațiilor de pericol și crearea cadrului favorabil consolidării securității naționale și internaționale; • evaluare a datelor și informațiilor referitoare la problematica securității naționale și internaționale. <p>În perioada premergătoare evenimentelor, structura desemnată și răspunzătoare de</p>	e	

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Politici%20si%20geostrategii2008-	2008	<p>Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie</p> <p>securitatea acestora trebuie să organizeze și să desfășoare o serie de activități legate de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • vizite ale grupurilor antemergătoare ale țărilor participante la evenimente pentru prezentarea măsurilor de securitate și efectuarea de recunoașteri în teren a obiectivelor și dispozitivelor de securitate; • antrenamente și aplicații comune ale forțelor de securitate implicate în organizarea și asigurarea bunei desfășurări a evenimentelor; • simularea generală a măsurilor de securitate care se vor institui pe timpul evenimentelor. <p>Principalele atribuții ale structurilor desemnate și răspunzătoare de securitatea evenimentelor sunt reprezentate de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • evaluarea riscurilor în contextul de securitate determinat de pregătirea și desfășurarea evenimentului; • verificarea capacităților operative și de acțiune ale forțelor implicate în activitatea de securitate; • coordonarea activităților de pregătire comună, a antrenamentelor și a schimburilor de experiență a personalului implicat în organizarea evenimentului. 	601	Fără citare sursă.



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
vol4.pdf		<p>Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie</p> <p>Activitatea de informații are drept scop prevenirea și contracararea riscurilor și amenințărilor la adresa securității naționale, diminuarea ori înlăturarea consecințelor în cazul materializării acestora, precum și protejarea și promovarea intereselor naționale și ale aliaților statului român.</p> <p>Activitatea de informații are drept obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> • apărarea democrației și ordinii constituționale, precum și a celorlalte valori supreme garantate de Constituție; • realizarea obiectivelor de securitate națională, protejarea și promovarea intereselor strategice ale României și ale aliaților săi; • protejarea exercitării neîngrădite a drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, a siguranței cetățeanului în cadrul statului de drept; • apărarea împotriva agresiunii armate, terorismului, crimei organizate, subminării intereselor economice naționale, a sabotajelor, și a altor acțiuni și fenomene care periclitează funcționarea normală a instituțiilor democratice; • susținerea informativă și contrainformativă a forțelor armate ale României și a misiunilor acestora pe teritoriul național și în afara granițelor. <p>Activitatea de informații se desfășoară pe baza următoarelor principii:</p>		sursa este menționată la bibliografie

CONFORM CU ORIGINALUL

Rd

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<ul style="list-style-type: none"> • legalitatea - este subordonată exclusiv față de normele și regulile statului de drept; • caracterul planificat și sistematic - se desfășoară gestionând rațional resursele informaționale, în scopul evitării paralelismelor și al asigurării fluxului continuu și cuprinzător de informații, vizându-se reducerea cheltuielilor aferente obținerii acestora și creșterea gradului de operativitate și oportunitate a informării decidenților; • ofensivitatea și mobilitatea - presupun adoptarea de măsuri active și complexe pentru cunoașterea spațiilor, zonelor, mediilor sau a altor elemente de interes pentru securitatea națională; • anticiparea și previzionarea - implică evaluarea completă și corectă a situației operative, a tendințelor acesteia și a evoluției prognozate a amenințărilor și consecințelor lor, precum și stabilirea cantitativă și calitativă a resurselor informaționale necesare pentru cunoaștere, control și prevenire (contracarare, înlăturare); • obiectivitatea evaluărilor - presupune redarea obiectivă a realității, raportată la criteriile de stabilire a adevărului, evitarea subestimărilor și/sau supraestimărilor; • informarea exactă, corectă și oportună a factorilor 		



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>de decizie - impune furnizarea unor informații și produse informaționale verificate, exacte, pertinente și concludente, transmise în timp optim factorilor</p> <ul style="list-style-type: none"> • independența, neutralitatea și echidistanța politică - presupune situarea permanent și necondiționat în afara oricărui imixtiuni sau ingerințe politice, de natură a favoriza sau discrimina partide, formațiuni, organizații politice sau de altă natură, în exercitarea legală a drepturilor acestora și de subordonare a serviciilor față de interese politice partizane. • protecția surselor, metodelor și mijloacelor - obligă structurile specializate cu competențe și beneficiarii/utilizatorii informațiilor să nu deconspire identitatea surselor secrete de informații, a mijloacelor și metodelor folosite pentru obținerea acestora; • cooperarea, conlucrarea și colaborarea - exprimă modalitățile concrete prin care instituțiile și structurile informative acționează în vederea realizării unor obiective comune. Activitatea de informații se bazează pe integrarea informațiilor furnizate de instituțiile și structurile informative și pe responsabilitatea fiecăreia dintre acestea pentru produsele informative furnizate. 		

NESECRET

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>„ Activitatea de informații pentru securitate - ansamblul acțiunilor și perațiunilor desfășurate permanent de către componentele sistemului securității naționale, pentru planificarea, căutarea, obținerea, verificarea, prelucrarea analitică a datelor și informațiilor cu relevanță pentru securitatea națională și informarea factorilor de decizie, investiți legal cu competență de realizare a securității naționale ori de aplicare a legii.”</p> <p>Activitatea de informații se desfășoară în baza documentelor de planificare informativă și de gestionare a resurselor informaționale elaborate de fiecare instituție, în conformitate cu competențele și atribuțiile care îi revin în îndeplinirea lor.</p> <p>Elaborarea doctrinei naționale a informațiilor pentru securitate are menirea de a stabili și defini conceptele fundamentale specifice domeniului activității de informații pentru apărarea securității naționale, în conformitate cu prevederile Constituției și cu necesitatea realizării conexiunilor la cultura organizațională și instituțională de securitate euroatlantică. Doctrina națională a informațiilor pentru securitate definește cadrul general al activității de informații pentru securitate și se constituie într-un ghid în procesul culegerii, prelucrării, analizei, interpretării și utilizării</p>		



CONFORM CU ORIGINALUL

ACM

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
http://csat.presidency.ro/?pag=46&id=10		<p>Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie</p> <p>informațiilor care privesc securitatea României și a aliaților săi.</p> <p>Pagina 120.</p> <p>Consiliul operativ îndeplinește următoarele atribuții:</p> <p>a) asigură îndeplinirea prevederilor din documentele de planificare informativă, coordonare operativă și cooperare prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Strategiile, programele și planurile de acțiune naționale pentru prevenirea și combaterea terorismului, proliferării armelor de distrugere în masă, criminalității organizate, corupției și altor amenințări transfrontaliere. - Planul Priorităților Naționale de Informații; - Protocolul general de cooperare privind activitatea de informații pentru securitatea națională; - Protocolul general de cooperare pentru prevenirea și combaterea terorismului; - Protocoloale sau planurile de cooperare multilaterale convenite între membrii comunității; b) convine asupra operațiunilor și proiectelor informative, contrainformative și de securitate, destinate susținerii unor strategii naționale, potrivit solicitărilor Comitetului. <p>Planificarea și evaluarea unitară a informațiilor necesare susținerii strategiilor și politicilor naționale de securitate se realizează de către OII.</p> <p>Oficiul este structura care planifică nevoile de informații pentru securitate națională și elaborează Buletinul Informațiilor Naționale de Securitate și alte produse analitice integrate, destinate membrilor CSAT și altor utilizatori ai informațiilor de securitate, stabiliți potrivit</p>	213	Fără citare sursă

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://www.sri.ro/upload/SMedarCULTURA.pdf	2008	<p>legii. Oficiul este condus de consilierul de stat din cadrul Departamentului pentru securitate națională al Administrației Prezidențiale, ajutat de doi adjuncți, desemnați de directorii SRI și SIE, cu avizul CSAT. În cadrul Oficiului lucrează personal desemnat de instituțiile reprezentate în Consiliul Operativ și, în raport de nevoi, specialiști și experți din alte domenii de activitate.</p> <p>Pagini 134-135.</p> <p>Prima și una dintre cele mai importante transformări în mentalitatea serviciilor de informații după 11 septembrie 2001 a fost necesitatea identificării mecanismelor care să ducă la o cooperare reală între serviciile de informații ale aceluiași țări, ca și dintre serviciile de informații ale unor state diferite. În plan organizatoric, în acest domeniu s-au făcut progrese reale. În statele în care existau comunități ale serviciilor de informații, acestea au căpătat valențe noi sau modalități noi de distribuire a sarcinilor. În statele în care nu au existat, această formulă de coordonare a apărut având forme și formule diferite. Aceste forme cuprind practic întreaga gamă, de la planificarea și distribuirea fondurilor serviciilor de informații și controlul cheltuirii acestora, până la simpla întâlnire periodică a serviciilor de informații sau a adjuncților acestora, cu rapoartări parțiale, reciproke pe diferite teme. În ceea ce privește cooperarea dintre serviciile</p>	378	Fără citare sursă



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvint e	Observații
		<p>de informații ale aceleiași țări, în foarte puține state s-au obținut rezultate care mulțumesc toate serviciile. Rezultatele pozitive s-au obținut acolo unde au fost realizate programe comune de dezvoltare și unde s-a acționat concentrat și coordonat în perioadele de criză. Coordonarea și schimbul de informații nu trebuie să presupună neapărat constituirea de colective comune de analiști. Realizarea unei rețele secretizate cu legătură virtuală între analiștii serviciilor de informații ale aceluiași stat cu acces comun la mini-baze de date realizate pe problemă sau pe domeniu este un mod real de cooperare permanentă. Centrată rețelei se poate face atât pe problemă, cât și pe serviciul care este responsabil de gestionarea domeniului: un serviciu de intelligence intern pe probleme interne sau counter intelligence, respectiv un serviciu extern pe probleme externe și un serviciu militar, atunci când este vorba de un conflict militar. Colaborarea dintre serviciile de intelligence aparținând unor state diferite a dus la o ierarhizare evidentă a acestora în funcție de valoarea și de seriozitatea abordării. În schimb, provocarea cea mai mare o reprezintă circulația informațiilor de la stat la stat. De obicei, serviciile de intelligence care nu au capacități de evaluare, de culegere, procesare și analiză a informațiilor, recurg la asemenea procedee neloiale și</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_cartii/Politici%20si%20geostrategii2008-vol4.pdf	2008	<p>se autoexclud din circuitul internațional de intelligence. Cooperarea dintre serviciile de informații a dus la eliminarea sintagmei need to know în relația dintre servicii, care a fost înlocuită cu sintagma need to share.</p> <p>Pagina 149.</p> <p>Documentele care au fost înaintate CSAT au fost elaborate conform standardelor NATO și Memorandumului încheiat de NATO International Task Force cu țara noastră. CNSS a fost format din reprezentanți la vârf din MAPN, MAI, SPP, SRI, SIE, STS și ORNISS și a avut, conform responsabilităților asumate, obligația de a asigura securitatea în perioada pregătirii și desfășurării Summit-ului de la București.</p> <p>În programul de activități ale Comandamentului premergătoare Summit-ului au fost cuprinse:</p> <ul style="list-style-type: none"> • vizite ale grupurilor antemergătoare ale țărilor participante la Summit pentru prezentarea măsurilor de securitate și efectuarea de recunoașteri în teren a obiectivelor și dispozitivelor de securitate; • antrenamente și aplicații comune ale forțelor de securitate implicate în organizarea și asigurarea bunei desfășurări a evenimentului de la București; • simulare generală a măsurilor de securitate care au fost înlocuite în zilele în care s-a desfășurat Summit-ul. <p>Membrii CNSS au asigurat permanent:</p>	302	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie



CONFIRM CU ORIGINALUL

[Handwritten signature]

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafe preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspectiv_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vo11.pdf	2009	<p>• evaluarea riscurilor în contextul de securitate determinat de pregătirea și desfășurarea Summit-ului NATO 2008;</p> <p>• verificarea capacităților operative și de acțiune a forțelor implicate în activitatea de securitate;</p> <p>• coordonarea activităților de pregătire comună, a antrenamentelor și a schimburilor de experiență a personalului implicat în organizarea Summit-ului. CNSS a asigurat cetățenii că aplicarea măsurilor de securitate necesare pentru buna desfășurare a Summit-ului din aprilie nu va împiedica sau perturba activitățile cotidiene ale acestora. În concepția generală de securitate s- a avut în vedere impunerea, cât mai puțin cu putință, de restricții ale drepturilor și libertăților persoanelor. Pentru informarea la timp și corect a cetățenilor, în legătură cu activitățile ce țin de securitatea Summit-ului NATO, în perioada pregătirilor cât și în timpul desfășurării acestuia, CNSS a înființat Grupul Media pentru Știri de Securitate privind Summit-ul NATO. Grupul a fost format din specialiști în comunicare și relații publice ai instituțiilor implicate în asigurarea securității Summit-ului și a transmis știri în regim de flux de agenție de știri.</p> <p>Pagini 197- 199.</p> <p>Procesele și evenimentele care nu pot fi modelate teoretic (analitic, logico-matematic etc.) sunt greu de studiat și, deci, de monitorizat. În această clasă se încadrează și evenimentele</p>	734	Fără citare sursă, sursa este menționată

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>internaționale, în general, și cele strategice, în special.</p> <p>Dacă în trecut interpretările evenimentelor strategice erau cantonate exclusiv în domeniul militar, situația geopolitică și geostrategică actuală a făcut ca evenimentele strategice internaționale să își spună cuvântul în mai toate domeniile care implică acțiunea umană, ele fiind prezente în politică, economie, diplomație, cultură, demografie, mediu etc.</p> <p>Inventarul domeniilor în care întâlnim evenimentele strategice este foarte amplu și totodată greu de întocmit, deoarece apar mereu sfere de activitate care le adoptă.</p> <p>Se poate aprecia că prezența evenimentelor strategice în cele mai diverse sfere vizează atât nivelul macro-social cât și cel micro, pentru că se vorbește de evenimente strategice atât de amploare internațională și națională, cât și la scara organizațiilor guvernamentale și neguvernamentale, a instituțiilor și chiar a organizațiilor economice.</p> <p>Din acest punct de vedere, considerăm că se impune o anumită metodologie de investigație și analiză a evenimentelor strategice în funcție de câteva repere de bază: câmpul de manifestare, interpretarea conceptului de eveniment strategic și evoluția acestuia în dinamica relațiilor internaționale.</p> <p>Influența diferiților factori asupra evenimentelor strategice nu este una univocă</p>		la bibliografie



Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>deoarece acestea exercită o serie de determinări asupra vieții sociale și politice în ansamblul ei și asupra diferitelor elemente constitutive.</p> <p>În tabloul extrem de complex, variat și contradictoriu al lumii contemporane se regăsesc o multitudine de evenimente strategice, de la diferite întâlniri sau reuniuni ale organizațiilor guvernamentale și neguvernamentale, până la reuniuni sau summit-uri ale organizațiilor internaționale cu implicații majore în planul securității și stabilității.</p> <p>Elementele eterogene care alcătuiesc mediul de manifestare a evenimentelor marcante la nivel internațional sunt de naturi diferite, potrivit cărora se pot identifica multe laturi ale acestui mediu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • latura politică – reprezentată prin influența actorilor statali, alianțelor, organismelor și organizațiilor internaționale asupra activităților desfășurate; • latura socială – constă în totalitatea relațiilor umane pe care actorii internaționali le au cu persoane și grupuri exterioare sistemului sau organizației din care fac parte, cu alte organizații, cu societatea în general; • latura economică – se caracterizează prin: importanță vitală pentru activitatea respectivă; complexitatea sistemului național, regional și global specifice economiei contemporane; problemele de ordin economic sunt influențate de celelalte laturi ale mediului, respectiv: politică, 		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafe preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>socială, ecologică, tehnologică, informațională etc.; influența economiei globale asupra economiilor regionale și naționale;</p> <ul style="list-style-type: none"> • latura tehnologică – care se referă la revoluțiile tehnologice ce au loc în domeniile materialelor, metodelor de lucru și de organizare, design-ului etc; • latura ecologică (de mediu) – care se referă la impactul pe care îl au activitățile asupra mediului înconjurător, dar și influența acestuia asupra activităților desfășurate; • latura legislativă – care influențează activitățile desfășurate prin restricțiile impuse; • latura informațională – reprezentată de totalitatea informațiilor obținute și care influențează, sub o formă sau alta, activitățile desfășurate. <p>Concepția evenimentelor marcante internaționale are drept obiectiv primordial identificarea celor mai bune căi de rezolvare a problemelor reale cu care se confruntă liderii mondiali în organizarea și desfășurarea activităților, în acest demers fiind implicate toate funcțiile manageriale dat fiind impactul multiplu pe care îl au soluțiile adoptate asupra diverselor laturi ale activităților respective.</p> <p>Planificarea strategică a evenimentelor marcante la nivel internațional reprezintă un proces ordonat, sistematic, de stabilire a obiectivelor pe termen lung ale activităților viitoare,</p>		



CONFORM CU ORIGINALUL

[Handwritten signature]

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>a strategiei și politicilor necesare atingerii acestor obiective, precum și a acțiunilor pe termen scurt ce trebuie întreprinse pentru asigurarea aplicării corespuțătoare a strategiei.</p> <p>Importanța pe care o au activitățile de informații în raport cu orientarea primară sau de profunzime a actorilor internaționali în condițiile globalizării este determinată.</p> <p>Organizarea și desfășurarea activităților de informații pe timpul evenimentelor strategice reprezintă o misiune dificilă, plină de provocări, în care viziunea, arhitectura, echipele și capacitatea persuasivă a sistemului trebuie gândite și construite în permanență pentru a fi adaptate tuturor situațiilor și nevoilor de informații ale factorilor de decizie. De asemenea, acestea presupun un efort considerabil, deoarece întotdeauna informațiile trebuie obținute oportun și diseminate în timp real către cei în drept.</p> <p>În stabilirea concepției de organizare a activităților de informații pe timpul evenimentelor strategice nu este suficient să se mențină sistemul inițial de informații, ci este imperios necesar ca sistemul să se adapteze cerințelor concrete ale dinamicii activităților specifice, care, nu de puține ori, o fac unică, prin complexitatea variabilelor care-i definesc starea.</p> <p>În cadrul cristalizării conceptului de colaborare a instituțiilor și structurilor implicate în activitățile de informații pe timpul evenimentelor</p>		

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
https://cssas.unap.ro/ro/pdf/carti/Perspectiv_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_v011.pdf	2009	<p>strategice trebuie să se dezvolte proceduri de evitare a duplicării eforturilor.</p> <p>Pagina 205.</p> <p>Abordarea securității în general și a securității militare în special, în condițiile în care fenomenul globalizării cunoaște ritmuri de amplificare fără precedent, constituie o provocare majoră nu numai pentru cancelariile marilor centre de putere, dar și pentru întreaga clasă politică mondială indiferent care îi sunt limitele de competență. Acestora li se adaugă comunități întregi de strategii, analiști, manageri, cercetători etc., ale căror domenii de referință se regăsesc pe întreaga paletă a evoluției societății umane: economic, social, religios, cultural și nu în ultimă instanță, militar. Alături de strategiile de integrare, globalizare, dezvoltare durabilă sau de mediu, strategia de securitate globală, implică securitatea militară globală, va deveni unul din subiectele de mare actualitate a cărei dezbateri ar trebui să conducă obligatoriu la o soluție unanim acceptată, iar lista beneficiarilor să fie completă. Medlul de securitate, indiferent la scara la care este observat și analizat, va purta amprenta evoluției fenomenului globalizării cu toate particularitățile lui globale, regionale sau zonale.</p> <p>Dinamica și complexitatea fenomenelor politico-militare, evoluția și impactul lor asupra dezvoltării societății umane la începutul mileniului al treilea reclamă o analiză atentă și pertinentă a acestora în</p>	269	Fără citare sursă, sursa este menționată la bibliografie



CONFORM CU ORIGINALUL

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele-preluate fără citare și nemenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Observații
		<p>scopul elaborării politicilor, strategiilor, programelor și doctrinelor de securitate, implicat de securitate</p> <p>Evidența faptului că procesul de globalizare va conduce la transformări radicale în ce privește dezvoltarea economică, dar și în cea socială, în toate componentele acesteia creează atitudini și comportamente diferite de la un stat la altul, de la o națiune la alta. Ca o componentă a vieții sociale, securitatea globală, în special securitatea militară, se constituie și ea în element de dispută care amplifică necunoscutele procesului și generează reacții dintre cele mai surprinzătoare.</p>		