

ROMÂNIA  
SERVICIUL ROMÂN DE INFORMAȚII  
ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII  
"MIHAI VITEAZUL"

NESECRET  
Ex. unic

Nr. 92711 din 15.03.2019

COPIE XEROX  
U.M. 0418 BUCUREȘTI  
Nr. R.M. 6/031/34 ex. nr. 1

RAPORT DE ANALIZĂ

din data de 15.03.2019

Subsemnații,

din cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, numiți membri ai Comisiei de analiză prin Hotărârea de Senat nr. 89367/13.03.2019 și Decizia Rectorului nr. 89391/13.03.2019 în vederea analizării tehnice a tezei de doctorat *Considerații cu privire la securitatea națională modernă. Mediul de afaceri și investițiile străine*, susținută în anul 2015, la Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” de către Dumitru NANCU, sub coordonarea prof.univ.dr.: Constantin ONIŞOR.

- am analizat *Rapoartele de Similitudine* ale tezei menționate, realizate la nivelul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” folosind programul [www.sistemantiplagiat.ro](http://www.sistemantiplagiat.ro) validat prin Ordin nr. 3485 / 24.03.2016 privind lista programelor recunoscute de CNATDCU și utilizate la nivelul instituțiilor de învățământ superior organizatoare de studii universitare de doctorat și al Academiei Române, în vederea stabilirii gradului de similitudine pentru lucrările științifice;
- totodată, am analizat, în întregime, din punctul de vedere al respectării normelor academice de redactare a unei lucrări științifice și a eticii universitare teza de doctorat menționată mai sus, și am constatat următoarele:

NESECRET

1. Coeficientul de similitudine 1 (procent al documentelor analizate care au fost identificate în alte surse, excludând fragmente găsite în Baza de Date cu Acte Legale) este de 20,7%;
2. Coeficientul de similitudine 2 (numărul de procente al documentelor analizate găsite în alte surse, exceptând fragmentele găsite în Baza de date a Actelor Legale – numai fragmentele mai mari de 25 de cuvinte sunt luate în considerație) este de 11,4%.

În urma analizei tehnice realizate pe lucrare, pornind de la raportul de similitudine generat de platforma [www.sistemantiplagiat.ro](http://www.sistemantiplagiat.ro), am constatat următoarele:

1. fragmentele indicate în baza coeficienților 1 și 2 nu respectă normele academice de redactare și etica universitară;
2. există numeroase paragrafe preluate integral (cuvânt cu cuvânt) sau prin parafrasare<sup>1</sup> din diversi autori/surse, fără citare și nementionate în bibliografie (vezi Tabel).

Comisia:

---

<sup>1</sup> Conform: *Ghidului pentru identificarea plagiatului în lucrările științifice*, Guvernul României; Ministerul Cercetării și Inovării; Consiliul Național de Etică a Cercetării Științifice, Dezvoltării Tehnologice și Inovării, noiembrie 2017.

NESECRET

2 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

Raz

NESECRET

VERIFICAREA TEZEI DE DOCTORAT

**Considerații cu privire la securitatea națională modernă. Mediul de afaceri și investițiile străine**

Autor: Dumitru NANCU

Conducător de doctorat: prof. univ. dr. gl. Bg. (r) Constantin ONIŞOR

Titlu operă	Anul publicării sau postării	Paragrafele preluate, prin parafrazare, fără citare și nomenționate în bibliografie	Nr. cuvinte	Obs.
<p><a href="https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs05-06.pdf">https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs05-06.pdf</a></p> <p>Sorin Moise, <i>Fațete ale conceptului de securitate</i>, în: „Colecțiu Strategic”, nr. 5 (LII), aprilie 2006, UNAp Carol I, CSSAS</p>	2006	<p>pp. 29-31 în teză, respectiv 2-3 în sursă: Securitatea individual reprezintă un prim nivel de analiză, foarte important, având în vedere faptul că amenințările la adresa indivizilor se pot manifesta într-o varietate de moduri. În cadrul filozofiei politice au existat numeroase încercări de a dezbatе problema originii vieții în comunitate, a raportului dintre individ și societate, pe de o parte, și a raportului dintre individ și instituțiile organizate ale statului, pe de altă parte. (...)</p> <p>... Locke impune câteva condiții importante, absolut necesare pentru ca acesta să poată funcționa în condiții bune. Puterea astfel constituită trebuie să fie legitimă, să se supună la rândul ei unor comandamente morale general acceptate iar o condiție sine qua non o reprezintă separarea puterilor în stat, aspect ce reprezintă până astăzi o condiție minimală a oricărui stat de drept.</p> <p>(...) În societate, individul ia cunoștință cu două feluri de norme: sociale și juridice. Normele sociale se identifică, la limită, cu normele morale specifice unei comunități, care reprezintă "legile nescrise" ale societății respective, iar normele juridice preiau sensul moral al normelor sociale pe care îl instituționalizează într-un cadru organizat. Deoarece etica statului este o etică juridică și nu o etică a ubirii, puterea etatică este abilitatea să intervină prin latura sa coercitivă, pentru a restabili echilibrul în societate, atunci când anumii indivizi, prin comportamentul lor, atentează la securitatea celorlalți membri ai societății. Prin urmare, în interesul propriei sale securități, individul, ca membru al societății organizate politic, trebuie să se supună autorității puterii politice reprezentată prin instituțiile statului, întrucât "insuși statul, cunoscut a fi cel mai drept, cel mai democratic, cel mai liberal, se relevă a fi sinteza dintre legitimitate și violență, adică drept putere morală de a pretinde și ca putere fizică de a constrângă". În aceste circumstanțe, în posida intervenției energice a statului democratic, legitim, de a instaura liniștea, ordinea și amonia în societate, trebuie admisă și posibilitatea că acest demers al statului este limitat, deoarece, aşa cum se exprimă și Kenneth Waltz, "insecuritatea statelor, ca și a popoarelor și indivizilor, este direct proporțională cu întinderea libertății lor. Dacă se dorește libertatea, insecuritatea trebuie acceptată". De asemenea, când ne referim la securitatea individuală, trebuie avut în vedere faptul că majoritatea amenințărilor la adresa oamenilor își au originea în mediul în care aceștia trăiesc și se concretizează în presiunile de ordin social, economic și politic. Spre</p>		

NESECRET

3 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

## NESECRET

exemplu, amenințările sociale, deși se manifestă într-o largă varietate de forme, se pot evidenția în patru tipuri: amenințările fizice, exprimate prin durere sau rănire, amenințările economice, care se pot materializa prin îngădarea accesului la muncă și resurse sau distrugerea proprietății, amenințările drepturilor, care presupun încălcarea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului și amenințările la poziția socială sau a statutului acestuia prin umilire publică sau desconsiderarea și discreditarea individului.

p.31 t/ 3-4 s:

### 2. Securitatea națională

Securitatea națională este legată indisolubil de stat, ca entitate politică și administrativă distinctă. De aceea, este necesar să fie lăzmărită o serie de aspecte legate de securitatea statului, de interes național etc., care, în ultimă instanță, conduce la înțelegerea conceputului de securitate națională. După Joel Migdal, definiția ideală a statului ar fi "o organizație compusă din numeroase agenții, coordonate și coordonante de conducerea de stat (autoritatea executivă), care creeze și a capătă capacitatea să autorizeze de a face și a implementa reguli de constituire pentru toți oamenii, căci și parametrii legiferanți ai altor organizații sociale într-un teritoriu dat, folosind forță, acolo unde este necesar, pentru a-și încălzi scopurile".

În analiza securității naționale trebuie început de la legăturile care există între dinamica internă și cea internațională a statului, deoarece de modul cum relaționează cele două funcții ale statului depinde și se realizează și securitatea statului respectiv. Baza fină a statului este foarte importantă în definirea conceputului de stat, dar la fel de importantă este și ideea despre stat, care, în decursul istoriei, a constituit o forță mobilizatoare, generând sentimente nobile, de la loialitate până la sacrificiul de sine, deoarece "un stat fără o idee unificatoare poate fi atât de dezvoltat și puternic să devină incapabil să-ji mențină existența prin un sistem internațional cooperativ".

In literatura de specialitate, majoritatea punctelor de vedere converg către un model de stat care are trei componente definitorii: ideea de stat, baza fină a statului și exprimarea internațională a statului. Important de relevat este faptul că fiecare dintre cele trei elemente

ele reprezintă o altă direcție principală de cercetare pentru securitatea națională.

Scurtoareata, ca expresie a stabilității, este foarte importantă pentru definirea securității naționale. În opinia lui Kenneth Waltz, securitatea națională sau se definește după cum urmă: "heabilitatea pentru sine cum să rezolve problemele interne și externe, inclusiv dacă să evite sau nu atacul din partea altora și făcând acesta și înțeleagând libertatea lăudării și angajamentei față de el".

Probleme se pun de asemenea, cînd analizăm conceputul de securitate națională. Termenul "națională" se referă la stat sau la nație? Indisolubil, obiectul securității îl constituie naținea și asta trebuie înțeleasă legătura dintre stat și nație. Din această perspectivă, Barry Buzan identifică patru tipuri de legături între stat și nație: naținea-stat, stat nație, naținea-stat parțială și statul multinational.

In primul caz, naținea precede statul, legătura dintre nație și stat este purtată, smulgă și determină legitimitatea pe plan intern și o percepție unității pe plan internațional. În ceea ce privește modelul "statul-nație", statul joacă un rol determinant în formarea expărții, de aici și responsabilitatea statului în a da autenticitate și dinamism național, pentru ca acesta să prezinte coerență și unitate în interior și credibilitate în exterior. Cel de-al treilea model, "naționo-stat parțial" reprezintă o nație împărțită în două state, cum este cazul Coreei.

In acrastă situație, în cînd diferențieră de sisteme, care implică o cointerare reciprocă din punct de vedere al legitimității, un obiectiv prioritar pe termen lung îl reprezintă unificarea.

NESECRET

4 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

Răzvan

NESECRET

COLOCVIU STRATEGIC Nr. 5 (LII). Aprilie 2006

existența statelor puternice și a statelor slabe, iar în acest context se pune întrebarea: cum influențează aceste state securitatea națională? Din analiza făcută acestei situații rezultă că statele puternice sunt o condiție necesară pentru securitatea individuală, precum și pentru cea națională, iar statele slabe, din contră, constituie surse de insecuritate personală, instabilitatea internă fiind deseori transmisibilă și altor state de același nivel, fapt ce înseamnă că securitatea națională, în acest caz, este serios amenințată.

*pp. 37 în teză, respectiv pp. 4-5 în sursă:*

comu ut mai minu valoare, primis eur. stratificarea, polaritatea, distribuția puterii și omogenitatea.

Aceste abordări sunt relevante pentru definirea securității internaționale, deoarece exprimă puncte de vedere dintre cele mai interesante, referitoare la modalitățile de a realiza securitatea în acest domeniu și de complex și contradictori, care este sistemul internațional. Astfel, Rosenrance consideră că sistemele bipolare sunt caracterizate de o violență internațională mai rară, dar mai intensă, iar sistemelor mai difuze le este specifică o violență mai frecventă, însă mai redusă ca intensitate. În continuare, acesta susține că în

securitatea mai stabilă difuze. Într reprezentă baza acest securitatea puteri este nicio putere prepondere sa".

În ultimul și actualului implementu soliditate și

NESECRET

5 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

*deM*

## NESECRET

sistemele unde diferențele de ideologie sunt mici, statele din acest sistem sunt mai puțin predispușe la conflict, deci, au un grad de securitate mai ridicat, față de statele unde diferențele ideologice sunt mari, care se confruntă cu riscuri evidente pe linia securității. Tot pe această linie se înscrău și disputele pentru evidențierea sistemelor care asigură securitatea internațională. Unii susțin, de pildă, că sistemul bipolar generează forma cea mai radicală a dilemei securității, alții că sistemele multipolare sunt mai puțin predispușe la incidente.

Kenneth Waltz, reprezentantul cel mai autorizat al neorealismului, cel care a reabilitat în mare măsură realismul clasic, ca principală paradigmă a relațiilor internaționale, subliniază că o structură bipolară este de preferat pentru securitatea internațională, deoarece aceasta este mai stabilă și controlabilă, față de sistemele mai difuze. Într-un sistem anarchic, echilibrul puterii reprezintă un principiu esențial, deoarece în baza acestuia se construiește și se afirmă securitatea internațională. Echilibrul sau balanța puterii este de fapt "o stare de lucruri în care nicio putere nu se află într-o poziție de preponderanță, putând impune celorlalți legea sa".

În rândul cercetătorilor a câștigat în ultimul timp audiенță ideea îmbunătățirii actualului sistem internațional prin implementarea acelor politici care să determine soliditate și coerentă sistemuui. În acest sens, se

CIRCUIT INTEGRAT Nr. 5 din 4 Aprilie 2006

5

discută tot mai mult de trezerea de la anotimpuri, specifică perioadei pe care o traversează momentul la ora actuală, la o anotimpură, în care, prin asigurarea participenților responsabili a tuturor unităților sistemului, de la statul național, ca principal actor al scenei mondiale, până la celelalte actori nonstaționali, să se creze un fundament solid pentru respectarea unei norme mondiale. Atingerea acestui desiderat presupune existența unor state

puternice, ordonate și stabile în interior, capabile să genereze norme comune pentru tot sistemul în ansamblul său, care vor fi benefice pentru toate statele și, implicit, ar asigura securitatea internațională corepunzătoare. În acest fel, se ar asigura bazele unei anotimpuri stabile, în care forța nu va prevăla în rezolvarea diferențelor, în imperialismul exacerbat, xenofob și expansionist ar fi eliminat din realitatea internațională.

p. 38/ p. 6 s:

- Este important să fie mai atent analizate evoluțiile și influențele actorilor nonstaționali, în special societățile transnaționale, asupra mediului securității internaționale, precum și modalitățile în care aceste entități pot contribui la crearea unui mediu internațional stabil și pașnic.
- În vedereaprofundării caracteristicilor fiecărui tip de securitate, precum și a complexelor relații de interconectivitate dintre acestea, este oportună înființarea, în principalele centre de putere ale lumii, a unor instituții de cercetare în domeniul securității.

COLOCIV STRATEGIC este o publicație a Centrului de Studii Strategice de Apărare și

[https://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/s22.pdf](https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/s22.pdf)  
**Impact Strategic**, nr. 1. 2007  
 Pascu Furnică: „Conceptele de asigurare a securității - domeniu de coordonare, cooperare și competiție al instituțiilor de securitate europene”

2007

p. 34 V 45 s:

NESECRET

6 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL  
Nay

NESECRET

		<p>a bazat pe apărarea împotriva invaziei sovietice. V Odată cu noile amenințări, prima linie de apărare ir este situată în afara granițelor Uniunii. Noile tipuri m de amenințări au caracter dinamic. Proliferarea p armelor de nimicire în masă devine din ce în ce mai periculoasă, odată cu trecerea timpului; fără a fi d combătute, rețelele teroriste vor deveni din ce în ce d mai periculoase. Crima organizată și statele eșuate c se dezvoltă și se răspândesc, dacă sunt neglijate, d așa cum se întâmplă în Africa de Vest. Aceste fapte se</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><i>IMPACT STRATEGIC</i></p> <hr/> <p><b>NĂ: POLITICI, STRATEGII, ACȚIUNI</b></p> <p>necesită implicare, încă înainte de transformarea lor în crize. Niciodată nu e prea devreme pentru a preveni conflictele și amenințările.<sup>17</sup> Prin aceste prevederi din documentul său programatic privind asigurarea securității europene, Uniunea Europeană accentuează faptul că este gata să devină un actor important în domeniu și că acest proces a început odată cu semnarea tratatului de la Maastricht, în 1993, și a fost continuată prin tratatele de la Amsterdam (1997) și Nisa (2001). Prin adoptarea acestor documente, semnarea și aplicarea lor, UE poate juca un rol important în Europa și în vecinătatea ei politico-geografică.</p>	
<a href="https://andreiivocila.wordpress.com/2010/10/29/intelligence-ul-privat/">https://andreiivocila.wordpress.com/2010/10/29/intelligence-ul-privat/</a> Lucrarea: <i>Intelligence-ul privat</i> , autor necunoscut, cap. III, 1.1. <i>Competiția Inteligenței</i>	2010	pp. 100-102 în teză, respectiv în sursă:	

NESECRET

7 / 23

CONFORM CU DOCUMENTUL  
RM

NESECRE

**Most Valued Getting Known By OCT: Women - v1.2**

edificii și reprezentă adesea o societate principală de acțiuni pentru agenție de informație private (investigatori profesionale). Întreprinderile pot include localuri de învățare și nu este singurul principiu în scopul colectării și analizării informațiilor relevante în domeniul.

**Cap III: Intelectual**

**1) Competențe lărgițășe:** care mențină dezvoltarea personală și, în final, care încurajează dezvoltarea și susținerea unei tehnici de lucru cu date și dezvoltarea de dezvoltare.

Desvoltarea informațională care și o competență cu un rang superior față de celelalte direcții de dezvoltare.

Gândirea economică: dezvoltarea rezolvării și împărțirii gramezilor polilor și geografici.

Conducători ai economiei: dezvoltarea, în domeniul tehnologiilor informaționali și comunicării, pe de o parte, și cu cea a procesării informațiilor și tehnologiile le au transformat, pe de alta parte.

În ceea ce privește dezvoltarea și mărirea de abilități se accesează totul informațional și în tehnologii informaționali și de comunicare. În ceea ce privește să se creșteaza baza de cunoștințe. Cu elemente de valoare, informație și cunoștință într-o lume care crește dinamic, rezultă că activitatea specifică de laborator, cauză, identificare, obținere și procesarea și transmitere de cunoștință, respectiv a medicii de dezvoltare și acces. Acestea împreună urmăresc să rezolve și să elemente de neconvențional se reprezinte, într-un preț de față, mai mult pe plan profesional decât profesional. În ceea ce de-a face cu informația și să realizeze în cunoștință cunoștințele deosebite și ca noile vâlă de cunoștințe și chiar de românește și de-a face cu noile calități de talent străvechi. Deși trebuie, se poate spune că informația este puternică, care, după procesat, se concrețizează în cunoștințe, care dăruiește posibilitatea de a avea și cunoștințele, relevanțe și rezultatele de rezolvare, exprimate și noile domenii de inteligență și aprecierea lor.

Pentru eforturile și operațiunile procesuale decizionale, informația trebuie să corresponde caracteristicelor: cunoștință și vîrstă, să se referă la roluri importante și caracteristice (în ceea ce privește informația în sună și că se refac în mod fizic) cunoștință și sună, acordul și baza cunoștințelor disponibile și împărțite și nu impinge elemente antagoniste din sună în cadrul unei elemente precum:

Relevanta definită gradul de cunoștințe, se lase loc îngrijorărilor pentru a nu provoca nerăbdare și existența în adăposte decizie, fără să fie legată de urmă de cunoștință și informație.

Unul sau, în mod necesar, informația să pună asigurări decizionale, să fie pe urmă aderătoare deciziei. Fără să fie legată de urmă să se întâmple.

Cunoștința reprezintă rezultatul informațiilor pentru o anumită decizie astfel că dacă cunoștința nu se înțelege să genereze altă cunoștință de informații.

Oportunitatea și reprezentarea informațiilor și raport cu cunoștința de dezvoltare și cunoștința cu nivelul de percepție și ateliile găsești și dezvoltarea acestora în modul de a spune că decizia în timp și de acasă, la proiectarea sistemelor informaționale trebuie să se aducă în vedere, în mod direct, parametrii relativa și cunoștința de cunoștință și în mod indirect, cunoștința, ceea ce procesarea și dezvoltarea într-o percepție și în deosebire de altă cunoștință și modalitatea de valoare a informațiilor.

Vădabilitatea este cel mai văzut pasajul de la cunoștință la cunoștință și este posibilă de a genera și într-o cunoștință de informații, informații sunt împărțite în cîteva blocuri și cunoștința să se transforme în observații.

Operează în modul de a realizări operează în modul de a realizări și să se relateze la informații, astfel încât să se aplice procedurile organizaționale.

Concurența și rezistența în ceea ce privește realizarea succesă și dezvoltării, în ceea ce privește informații, cunoștință și cunoștință.

Neprelatăabile să se refere la slăbiturile în ceea ce privește informații, cunoștință și cunoștință.

Procedură este rezultatul posibilității de preluare exemplu a informațiilor și raportării speciale de preletere, cunoștințe, informații, etc., și în ceea ce privește cunoștință și informații.

pp. 102-104 și, respectiv în sursă:

NESECRET

8 / 23

**CONFORM CU ORIGINALUL**



NESECRET

**NESECRET**

10 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

NESECRET

*Economia teoretică și aplicată*  
Volumul XX (2013), Nr. 2(379), pp. 80-99

## Politiciile naționale. Abordarea corectă a fluxurilor de investiții străine directe

Cătălin-Emilian HUIDUMAC-PETRESCU  
Academia de Studiu Economice din București  
catalinhuidumac@yahoo.com  
Radu Marcel JOIA  
Academia de Studiu Economice din București  
Radu.Joia@wns.com

pp. 117-126 în teză, respectiv în sursă:

publicate în World Investment Report din anul 2012, se poate afirma că, la nivel global, indiferent de nivelul lor de dezvoltare, țările au continuat procesul de liberalizare și promovare a fluxurilor ISD și de ajustare a politicilor deja existente în noul context determinat de manifestările specifice crizei economico-financiare. Concomitent, s-au adoptat noi politici, în special pentru industria extractivă, cu un pronunțat caracter restricțiv, ceea ce a influențat semnificativ fluxurile nete de investiții străine.

În 2011, pe baza datelor furnizate de un număr de 44 de țări, au fost adoptate 67 de măsuri economice referitoare la ISD-uri. Dintre acestea, 52 au avut ca obiectiv principal liberalizarea investițiilor, promovarea și facilitarea acestora, iar restul de 15 sunt măsuri care au vizat în mod direct restricționarea și regularizarea fluxurilor investiționale.

Prima categorie de politici identificată în studiul prezent, și anume politicile naționale de liberalizare, promovare și facilitare a investițiilor directe, se bazează pe dezvoltarea fluxurilor, prin oferirea de stimulente speciale investitorilor străini, diferite de la țară la țară, și prin reducerea discriminării, acolo unde este cazul. Aceste măsuri stimulative sunt adoptate cu precădere de țările care doresc să se dezvolte ca sănătatea gazdă de investiții străine directe, determinând astfel creșterea intrările de fluxuri ISD.

Din aceeași perspectivă este abordată și a doua categorie de politici naționale referitoare la restricționarea și reglementarea fluxurilor ISD. Acestea sunt fundamentate pe restrângerea intrării unor noi investitori și pe conțurarea

82

Cătălin-Emilian Huidumac-Petrescu, Radu Marcel Joia

unor regulamente privind accesul noilor investitori străini pe teritoriul țărilor gazdă. În acest caz, intrările de ISD în anumite ramuri au scăzut considerabil, aceste politici fiind concepute ca metode de securitate națională, de siguranță alimentară, de conservare a politicilor industriale deja existente, de instituire a controlului asupra industriilor strategice. În rândul acestor economii, cu titlu de

O mare parte a țărilor bogate în resurse naturale au adoptat măsuri de politică economică cu privire la ISD, în special ca urmare a dorinței guvernelor țărilor respective de a controla propriile resurse și chiar de a le naționaliza (de exemplu, Columbia, Ghana, Guatemala, Peru, Venezuela). Un alt motiv al adoptării unor astfel de măsuri cu privire la aceste tipuri de industrie este și impactul negativ asupra mediului înconjurător. În același timp, țările în cauză încearcă să stimuleze sectorul serviciilor, în special producția de energie electrică, gaze și apă, dar și transporturile și comunicațiile. Oferim mai jos, cu

NESECRET

11 / 23

CONFORM cu specificația

KM

NESECRET

84

Călin-Emilian Neidumac Petrescu, Radu Marcel Ionescu

investitorii din alte țări, precum industria producătoare de energie regenerabilă, tehnologia informațiilor, educația și asistența medicală. Unele țări au făcut pași importanți spre stabilirea, configurarea sau extinderea unor zone economice speciale, prin diverse tratate comerciale negociate la nivelul unor organizații internaționale.

Politiciile anterioare sunt completate de alte măsuri vizând promovarea și facilitarea investițiilor străine directe. Multe alte țări au făcut pași importanți în acest sens și în același perioadă.

- **Angola:** în conformitate cu New Private Investment Law din 20 mai 2011, a introdus un nou regim de stimulente pentru investitorii naționali și străini, aplicabile în cazul în care se realizează investiții în zone în dezvoltare și domenii cum ar fi agricultura, industria prelucratoare, infrastructura portuară și aeroportuară, telecomunicații, energie etc.
- **China:** a publicat o listă extinsă cu industrii privilegiate unde sunt acordate facilități investitorilor străini și o altă listă restrânsă a industriei în care sunt aplicate măsuri restrictive pentru același tip de fluxuri. Prin intermediul Programului Național „National Development and Reform Commission. Catalogue for the Guidance of Foreign Investment Industries”, intrat în vigoare la 30 ianuarie 2012, China oferă stimulente pentru investitorii care se implică în sectoare vitale pentru economia chineză, cum ar fi eficiența energetică, protecția mediului înconjurător și high technology.
- **SUA:** în conformitate cu o decizie a Departamentului de Comerț din 15 decembrie 2011, SUA au creat o inițiativă numită „SelectUSA”, prin care încearcă să atragă investitori străini direcți și, în același timp, să îi determine pe investitorii naționali care și-au relocat activitățile în străinătate să-și repăreze investițiile. Prin această inițiativă SUA încercă practic un proces de insourcing al investițiilor. Programul național „SelectUSA” a fost creat la nivelul federal pentru a prezenta SUA ca locația ideală pentru investiție și pentru a oferi un acces ușor la programe și servicii federale legate de investițiile în afaceri. Acest program federal vizează de fapt mai multe industrii: industria aerospașială, construcție de mașini, biotecnologie, industria chimică, industria de bunuri de larg consum, media, industria energetică, protecția mediului, industria farmaceutică etc. Ca rezultat, mai multe companii transnaționale (CTN) au ales să investească în Statele Unite ale Americii. În această categorie regăsim, de exemplu, pe Canon (care și-a deschis o nouă fabrică în Newport News, Virginia, creând peste 1.000 de locuri noi de muncă), Caterpillar (care a investit într-o nouă fabrică aproximativ 150 milioane de dolari) sau Ikea (care și-a deschis

NESECRET

12 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL  
Koh

## NESECRET

Poză de rezervă Abordarea corectă a fuziunilor de investiții străine directe

85

prima fabrică din Statele Unite ale Americii în Danville, Virginia, creând peste 700 de locuri de muncă).

În multe alte țări, politicele de liberalizare și promovare a ISD sunt însoțite și de măsuri privind restricționarea și reglementarea fluxurilor investiționale, al căror conținut constă în introducerea unor noi barieră investiționale și în consolidarea procedurilor deja existente. Căteva exemple sunt relevante în acest sens.

- *India:* conform Ministerului de Comerț și Industrie, Press Note No. 3, din 8 noiembrie 2011, India a introdus o nouă regulă în ceea ce privește fuziunile și achizițiile de investiții străine directe. Astfel, toate proponerile de fuzionare din sectorul farmaceutic trebuie aprobate de către guvern înainte de această reglementare, toate fuziunile și achizițiile externe erau efectuate între societăți, în conformitate cu normele lor interne, fără implicarea statului. În acest domeniu, extrem de dinamic, statul își propune să definiță controlul. India dispune de forță de muncă înalt calificată și de investiții majore în R&D. Este de așteptat ca politica de reglementare să permită statului să-și îndeplinească mai bine obiectivele de sănătate publică fără a afecta atragerea investitorilor străini.
- *Indonesia:* printr-un Decret Prezidențial nr. 24/2012 din 12 februarie 2012, s-a decis că ponderea investitorilor străini să scadă în anumite sectoare economice. Astfel, companiile străine care au activități în industria extractivă a cărbunelui, minerelelor și metalelor sunt obligate ca în cinci ani după demararea explorațiilor, începând cu 2012 să renunțe treptat la o parte din acțiuni în favoarea întreprinderilor de stat sau private, cu acționari autohtoni. În urma acestui proces de dezinvestire treptată, cea mai mare parte a companiilor cu capital străin vor reveni într-un interval relativ scurt entităților cu capital intern. Prin adoptarea acestei legi restrictive, Indonezia blochează și chiar elimină investitorii străini în industria extractivă.
- *Congo:* această țară a adoptat în decembrie 2011 o lege prin care terenul congolez poste fi detinut numai de către cetățeni născuți în Congo sau de companii care au o majoritate acționară congoleză. Se observă că această lege (nr. 11/022 din 24 decembrie 2011, Portant Principes Fundamentaux Relatifs à l'Agriculture) este cu siguranță restrictivă pentru intrările de fluxuri ISD, statul blocând astfel accesul străinilor într-un sector strategic al economiei. Totodată, sunt vizate și alte investiții străine în comunicații și infrastructură.
- *Argentina:* prin Legea nr. 26.741 (7 mai 2012) și 26.757 (28 decembrie 2011), Argentina a exproprietat 51% din capitalul social a două companii spaniole care operau în domeniul exploatației gazelor.

Totodată a fost limitat dreptul asupra deținătorilor de pământ de către străini până la un maxim de 15%. și aici agricultura, al cărei aport este semnificativ la creșterea economică, este văzută ca un domeniu strategic. Modelul de restricționare a accesului străinilor la proprietatea funciară este însă diferit față de cel adoptat de Congo.

NESECRET

13 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

Răzvan

**NESECRET**

RODOX - DOCUMENT DE CERCETARE - CONGRU

Că o concluzie a acestor tipuri de măsuri de restricționare și reglementare a fluxurilor ISD se poate observa că, îndeosebi în America Latină și Africa, preocupările sunt concentrate asupra achizițiilor excesive de terenuri de către firme străine de mari dimensiuni. Se observă că statul dorește ca aceste entități străine să fie controlate de către guvern pentru a evita posibile consecințe ecologice ale unei exploatari excesive, însă are în vedere și implicațiile acestora asupra dezvoltării economice rurale. Legislația adoptată demonstrează că statele nu mai sunt astăzi victime sigure ale acțiunilor companiilor străine în domeniul exploatarii resurselor agricole. Ele se folosesc adesea de autoritatea transferului de proprietate al resurselor agricole în favoarea entităților proprii, mergând chiar pînă la utilizarea dreptului constituțional de exproprieare pentru „bunele public”<sup>(4)</sup>. Adoptarea măsurilor restrictive privind agricultura au în vedere caracterul strategic al acestui sector pentru securitatea alimentară și apărul la creșterea economică. Aceste măsuri, apreciate ca esențiale pentru o creștere economică durabilă, pot fi clasificate ca având un caracter puternic protecționist.

Prin toate demersurile inițiate se poate observa că preocuparea privind dinamizarea investițiilor în general, și a celor străine în special, are o dimensiune globală. În ansamblul lor, aceste măsuri exercită influență din cele mai diverse, având consecințe care se manifestă nu doar pe termen scurt, ci și pe termen lung.

În perioada 2011-2012, toate țările au cunoscut efectele negative ale crizei economice, unele dintre ele confruntîndu-se cu o rată extremă a somajului și cu prăbușirea unor sectoare industriale. Aceste țări au acționat uneori în direcția sacrificării ieșirilor de investiții străine directe, încredințate de faptul că un asemenea flux contribuie din plus la exportul de locuri de muncă, la reducerea investițiilor interne și la slabirea bazei industriale. Ca urmare, evitarea pierderilor locurilor de muncă, temporarea ratei somajului și, mai general, stabilitatea economică, au constituit justificarea măsurilor de politică economică îndreptate împotriva ieșirilor de fluxuri de ISD. Argentina, de

**Concluzii**

În ciuda atenuării unor efecte negative, precum cele legate de scăderea PIB sau ocuparea forței de muncă, economia mondială se află încă în starea de criză prelungită. Politicile promovate la scară națională sau regională comportă astăzi și, totodată, deosebită semnificație. Într-un asemenea context, măsurile de politică economică aflate în relație cu ISD constituie subiecte de preocupare și dezbatere frecventă, aflate pe agenda tuturor instituțiilor cu vocație mondială. Economile au adoptat, așa cum s-a precizat, fie politici pentru stimularea fluxurilor de ISD, acestea fiind considerate o oportunitate de a dezvolta și de a recupera decalajele economice, fie măsuri împotriva investitorilor străini, limitând sau reglementînd fluxurile de ISD. Punerea în aplicare a acestor măsuri politice presupune mai multe provocări, precum gradul de liberalizare și promovare a fluxurilor investiționale sau maniera de realizare a investițiilor în străinătate, astfel încât să nu fie afectată negativ economia gazdă și periclitată prezența lor.

Țările care adoptă politici de reglementare și restricționare a ISD trebuie să ia în considerare faptul că toate aceste măsuri pot avea efecte imprevizibile, dincolo de cele așteptate. De exemplu, exproprierile în cazul Argentinei, programele sale de naționalizare și toate ceea ce pot dăuna economiei pe termen mediu și lung și, ca urmare, în loc de redresare economică țara să înregistreze în fapt o contracție economică majoră. În plus, relația dintre guvern și companiile transnaționale poate deveni una tensionată, investitorii fiind mai reticenți pentru o lungă perioadă în a investi într-o economie riscantă, cu un climat nesigur.

De asemenea, se impune evaluarea deschiderii economiei privind investițiile străine directe, deoarece atragerea de ISD poate contribui la instaurarea unui climat care reduce incertitudinile din economie. În cazul în care țara va oferi o forță de muncă calificată și o infrastructură bună, aceasta constituie avantaje pentru atragerea de fluxuri. Își invers, forța de muncă mai productivă, infrastructura mai performantă și nivelul tehnologic ridicat sunt și consecințe ale unor investiții străine bune direcționate. Este imperios necesar ca o țară să fie capabilă să și păstreze investitorii existenți, să atragă noi investitori, fără să-i determină, mai devreme sau mai târziu, să-și repăreze voluntar investițiile. Își, în mod evident, motivația companiilor locale în a-și păstra producția și operațiunile în țară de origine este strâns legată de capacitatea creării unor condiții mai favorabile comparativ cu cele din alte țări.

Acum, când criza repune în discuție maniera în care sunt abordate unele probleme globale, multe țări adoptă politici protecționiste, pornind de la relația dintre acestea și promovarea dezvoltării durabile. În cazul în care o țară promovează ideea de „investiție verde”, o mulțime de oportunități și beneficii

**NESECRET**

14 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL  
R.D.

**NESECRET**

Politice naționale. Abordarea corectă a fluxurilor de investiții străine directe

69

pot fi create, atragând noi investiții străine directe, îndeosebi în procesul de eficiențizare energetică. În schimb, creșterea nivelului de protecție a mediului înconjurător ar putea descuraja atât direct, cât și indirect investițiile străine directe. Dacă există politici severe de protecție a mediului înconjurător, există riscul ca țările gazdă să nu fie capabile să atragă fluxurile de ISD în industrie precum cele extractivă, agricolă, prelucratoare sau în alte sectoare care, într-un fel sau altul, ar avea efecte asupra mediului. Aceeași problemă trivesc și

tip de politici. Trebuie să existe totuși un echilibru între politicile adoptate, pentru că o politică cu caracter protectionist nu trebuie interpretată intotdeauna ca o politică împotriva fluxurilor de ISD. În astfel de împuri, țările precum cele menționate pe parcursul acestui studiu doresc să dețină controlul asupra celor mai importante resurse ale economiei. Din această perspectivă, măsurile adoptate sporesc gradul de interventie a statului în economie, indiferent că se vorbește de țări dezvoltate sau de țări emergente. Îar ideea de reconsiderare a fundamentelor economiei trebuie să devină tot mai mult un punct de dezbatere în cadrul guvernelor și mediului academic, încercându-se conturarea unui model mai performant de dezvoltare durabilă de natură nu doar să depășească efectele crizei, ci chiar să evite o nouă criză.

Că o concluzie generală, se poate afirma suveranitatea fiecărei țări, în sensul adoptării acelor politici pe care le consideră oportune pentru viitorul lor în cadrul economiei mondiale. În general, obiectivele fiecărui tip de politică economică nu sunt negative a priori, chiar și atunci când sunt promovate politici de restricționare și de reglementare a fluxurilor investiționale. Deși există tendință ca aceste politici să fie calificate ca fiind politici „împotriva fluxurilor ISD”, analiza atență a pachetelor de măsuri asociate relevă drept fundamente pentru aceste politici intenția de control eficient al pieței și investițiilor, precum și promovarea unui management performant de atragere de noi investiții străine spre sectoare suport al progresului economico-social. Țările care au aderat prea entuziasmat la ideea de liberalizare în materie de investiții străine, ignorând aspectele esențiale care jineau de premisele și consecuțiile acestora, au suportat mari pierderi în urma crizei. Deținătorii intăritor, aceleși țări în curs de dezvoltare au fost dintre cele mai active în direcția unor transformări calitative ale legislației privind investițiile străine. Și atât măsurile de liberalizare, cât și cele care promovează un „nou tip de protecționism”, toate având drept obiectiv final bunăstarea economică, presupun schimbări majore în chiar fundamentele economiei.

[http://store.ectap.ro/articole/863\\_ro.pdf](http://store.ectap.ro/articole/863_ro.pdf)

2013

pp. 126-138 în teză, respectiv în sursă:

Ioana-Iulica Mihai, *Evoluția fondurilor suverane de investiții și influența lor în***NESECRET**

15 / 23

**CONFORM CU ORIGINALUL**

## NESECRET

economia mondială. Cazul Chinei

Economie teoretică și aplicată  
Vol. LVI (2013), No. 5(582), pp. 91-101

52

Ioana-Iulica Mihai

### 1. Introducere

În contextul actual, în care economia mondială se află sub puternicul impact al schimbările economice, monetare, tehnologice, militare sau diplomatice, globalizarea se pare că a generat dezvoltarea, fără precedent, a unui instrument economic relativ nou, numit Fonduri Suverane de Investiții (FSI). Acestea au înregistrat o creștere susținută a valorii activelor în ultimii zece ani, iar sub efectele crizei economice actuale au cunoscut o dinamică spectaculoasă, crescând de la 3,265 miliarde de dolari SUA, în septembrie 2007, la 5,182 miliarde de dolari SUA, în decembrie 2012, valoare ce depășește cu mult capitalul cumulat al fondurilor de hedging și al capitalurilor private. Pe parcursul crizei și recesiunii economice, datorile publice, deficitul bugetar și investițiile sunt urmărite mult mai atent, la nivel mondial (Pociovălișteanu, 2011, p. 1018).

Pentru a aprecia impactul FSI pe piața de capital, nu numai valoarea activelor acestora este importantă, ci și modul de luare a deciziilor de investiții. Decizia de a investi necesită o analiză stenă a domeniului spre care se îndreaptă investiția, iar hotărârea de a investi este condiționată de o serie de factori (Ioneci, Mindreanu, 2010, p. 199). Caracteristica generală a fondurilor de investiții este aceea că operează conform principiilor de afaceri în beneficiul său deținător.

China este țara care a devenit din ce în ce mai importantă în economia mondială, beneficiind enorm de pe urma globalizării, ca urmare a folosirii capitalului străin pentru imbunătățirea eficienței economice, pentru încurajarea concurenței și pentru obținerea accesului la tehnologii de ultimă oră. China este în prezent a doua economie a lumii ca mărime, cel mai mare exportator și cel mai mare producător mondial, surclasând, rând pe rând, țările consacrate în terenul mondială precum SUA, Japonia sau Germania.

Fondurile suverane ale Chinei se indică la aproximativ 29% din totalul activelor tuturor FSI din lume, poziționând-o pe primul loc mondial și din acest punct de vedere, cu un avans considerabil față de locul doi, Emiratele Arabe Unite (16%).

### 2. Aspecte evolutive și funcționale ale fondurilor suverane de investiții

În a doua jumătate a secolului XX, grupa statelor emergente a înregistrat deficitul ale contului curent, care au fost puse sub control accesând capitaluri externe. Paradoxal, după anul 1999, economiile emergente au înregistrat excedente de cont curent și au exportat capital în restul lumii. Acest surplus a crescut rapid, atingând o valoare estimată de 685 miliarde de dolari SUA în anul 2006, adică 1,3% din PIB-ul mondial (Mezzacapo, 2009, p. 3). Practic,

NESECRET

16 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

RD

țările din Asia sunt modelele acestei tendințe, dar și țările exportatoare de petrol și țările în dezvoltare din America Latină au intrat în categoria creditorilor de capital. Tot ca urmare a acestui proces, statele emergente au început să acumuleze active externe. Când nivelul acestor active a depășit nivelul rezervelor necesare pentru scopuri de stabilizare, a devenit rezonabil să se încerce creșterea beneficiilor de pe urma acestor rezerve prin diversificare investițiilor, prin crearea fondurilor suverane de investiții (FSI). În opinia lui Christopher Balding, FSI-le au nevoie de surse de capital predictibile, fund dominate în primul rând de țările dependente de mărfuri (Balding, 2012, p. 1). Dezvoltarea puternică a acestor vehicule de investiții reflectă schimbarea semnificativă a economiilor emergente din debitul în creditori. Sub impactul efectelor generate de globalizare, se poate observa ascensiunea fondurilor suverane de investiții, ca o consecință directă a acestui fenomen ireversibil (Mostrous et al., 2010, p. 4).

Primul fond suveran de investiții a fost Kuwait Investment Authority, creat în anul 1953 pentru a investi veniturile în exces proveniente din exploatarea petrolului. În anul 1956, republica Kiribati a creat fondul de investiții Revenue Equalization Reserve Fund, pentru a deține veniturile obținute din exportul fosfatului utilizat ca îngrășământ. Crearea Abu Dhabi's Investment Authority (1976), Singapore's Government Investment Corporation (1981), Norway's Government Pension Fund (1990) arată reluarea preocupărilor statelor pentru fondurile suverane de investiții, începând cu anul '70, după primul soc petrolier.

Crescerea marimii, dar și a numărului fondurilor suverane de investiții este un fenomen relativ recent, având în vedere faptul că peste jumătate din fondurile suverane de investiții au fost create după anul 2000. Asupra lor au apărut ca și în cazul investițiilor străine directe o serie de factori care au favorizat fondurile suverane, dar și capitalurile mișcătoare (Ese, 2012, p. 71).

Sub presiunea schimbărilor din mediul economic actual, au fost create noi fonduri suverane de investiții, care să exploateze oportunitățile generate de criza mondială. Nigerian Sovereign Investment Authority (2011), de exemplu, a fost creat pentru administrarea veniturilor din petroliul brut. Italian Strategic Fund (2011) are ca scop să sprijine creșterea companiilor strategice italiene. Puseurile febrile ale pieței mondiale determină din ce în ce mai multe țări, precum Angola, Bolivia, Canada, India, Japonia, Taiwan și Tailanda, să planifice înființarea de fonduri de investiții. Rolul în creștere al FSI pe piața financiară internațională și deschiderea acestora către adaptarea caracteristicilor de funcționare la schimbările economice actuale este tot mai vizibil. Practic, participanții la piața financiar-monetară internațională și-au canalizat atenția asupra FSI, care au devenit vizibili jucători importanți pe această piață.

Robert M. Kimmitt, fostul ministru adjunct al finanțelor din SUA, a distins patru tipuri diferite de bunăstare suverană: FSI, rezervele internaționale, fonduri publice de pensii, precum și întreprinderile de stat. Rezervele internaționale sunt fondurile pe care țările le dețin pentru a fi utilizate de către rezervele lor sau de ministerul de finanțe și băncile centrale. Fondurile publice de pensii dețin fondurile pe care statele le promit cetățenilor lor. Kimmitt a remarcat faptul că aceste fonduri au menținut în mod tradițional o expoziție scăzută față de activele externe. Întreprinderile de stat sunt companii integrale sau parțial gestionate de stat, fiecare dintre ele posă ațea propriile sale active și investiții. Fondurile suverane de investiții sunt definite de International Working Group of Sovereign Wealth Funds (IWG, 2008, p. 27), ca fiind acele fonduri de investiții cu scopuri speciale, deținute de un guvern general. Create de guvern pentru scopuri macroeconomice, acestea dețin, conduc sau administrează active pentru atingerea obiectivelor financiare și folosesc un set de strategii de investiții ce includ investițiile în active financiare străine. În ceea ce privește sursele de finanțare, acestea provin din: surplusul balanței de plată, operații oficiale cu moneda străină, venituri din privatizări, excedente bugetare și sau din incasările rezultante din exporturile de materii prime. Definiția fondurilor suverane de investiții exclude activele din rezervele de valută străină deținute de către autoritățile monetare pentru balanța de plată sau pentru scopuri de politică monetară, operațiunile companiilor deținute de stat în sensul tradițional, fondurile de pensii ale angajaților guvernamentalii sau acuvele gestionate pentru beneficiul persoanelor fizice.

În consecință, se poate afirma că FSI sunt definite și caracterizate de câteva elemente ce contribuie însemnat la atingerea obiectivelor urmărite de acestea:

- *Sistemul de proprietate.* FSI sunt deținute de un guvern general, termen care include atât guvernul central, cât și guvernele subnaționale.

**NESECRET**

Evoluția fondurilor suverane ce investesc și influență în economia mondială. Cazul Chinei

95

- Strategiile de investiție.** Includ investiții în active financiare din străinătate, astfel încât sume excluse acele fonduri ce investesc doar în active interne.
- Scopurile și obiectivile urmărite.** Însumate pentru scopuri macroeconomice, fondurile suverane de investiții funcționează pentru a investi fondurile guvernamentale în vederea atingerii obiectivelor financiare, și pot avea responsabilități care sunt doar în limită mari definite, ceea ce le permite să aibă o gamă largă de strategii de investiții pe termen mediu sau lung.
- Impactul economic.** FSI-urile se comportă, de regulă, ca un stabilizator fiscal, furnizând guvernelor lor venituri suplimentare și, în anumite cazuri, direcționând sume de bani pentru a ajuta la plata pensiilor sau pentru firme cu probleme financiare, alimentând astfel disputele despre transparență și integritate fondurilor suverane.

**3. Cercetare empirică privind fondurile suverane de investiții – cazul Chinei**

În topul realizat de Sovereign Wealth Fund Institute (SWF Institute), cel mai mare fond de investiții a fost, în decembrie 2012, Government Pension Fund-Global din Norvegia (664,3 miliarde de dolari SUA), care a urcat Abu Dhabi Investment Authority (627 miliarde de dolari SUA) (SWF Institute, 2012).

96

Ioana-Luiza Mihai

La sfârșitul anului 2012, din totalul activelor FSI (5 182,1 miliarde de dolari SUA), 58% au avut ca principală sursă de finanțare petroliul și gazele naturale, iar diferența a provenit din alte surse de finanțare, ce nu au la bază materii prime.

**Tabelul 1**  
**Evaluarea activelor administrate de FSI de la începutul crizei financiare**  
(miliarde de dolari SUA)

	Mar. 2008	Iun. 2008	Sept. 2008	Dec. 2008	Mar. 2009	Iun. 2009		
							Sept. 2009	Dec. 2009
	3.427	3.916	4.054	4.140	3.745	3.793	3.914	4.022
Mar. 2010	Iun. 2010	Sept. 2010	Dec. 2010	Mar. 2011	Iun. 2011	Sept. 2011	Dec. 2011	
4.052	4.107	4.154	4.426	4.551	4.731	4.847	4.639	
Mar. 2012	Iun. 2012	Sept. 2012	Dec. 2012					
4.935	5.015	5.135	5.182					

Sursa: SWF Institute, ([www.swfinstitute.org/fund-rankings](http://www.swfinstitute.org/fund-rankings)). Accesat la data de 26.01.2013.

Valoarea activelor FSI în perioada crizei economice mondiale, a cunoscut o dinamică pozitivă, înregistrând în septembrie 2012 o valoare cu 57% mai mare față de luna septembrie 2007, înainte de debutul crizei. Fondurile care au investit în principal în titluri de creanță (de exemplu obligațiuni de stat) au fost în mare parte neafectate de criza financiară globală, iar fondurile suverane cu expunere considerabilă pe titlurile de capital au suferit o eroziune dramatică a valorii investițiilor lor (WIR 2011, p. 14). Cu toate acestea, odată cu revenirea bursei mondiale de valori, majoritatea FSI-lor au putut recupera pierderile din timpul crizei. De altfel, fondurile suverane de investiții au cunoscut o creștere susținută a valorii activelor în ultimii zece ani, iar creșterea puternică a ponderii sursei de finanțare ce nu au la bază materii prime, de la 23% în anul 2002 la 44% în anul 2011, este evidentă.

**NESECRET**

18 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

R.M.

Sursa: TheCityUK, Sovereign Wealth Funds: Financial Market Series, February 2012, p. 1.

Figura 3. Evoluția activelor administrate de FSI de la declanșarea crizei (miliarde de dolari SUA)

Fondurile suverane de investiții diferă semnificativ unui față de altul în strategiile de alocare a activelor și gestionarea riscurilor, reflectând diferențele între obiective și constrângeri. De obicei, FSI adoptă o abordare pe termen lung a investițiilor. Fondurile suverane de stabilizare, însă, au orizonturi de investiții mai scurte, deoarece iau în calcul posibile termene pentru nevoile naționale de lichiditate și de finanțare. Divulgarea publică a strategiei de administrare a investițiilor variază între FSI-uri, deși în general aceasta este limitată. Fondurile suverane dispun de o libertate considerabilă în deciziile de alocare a activelor și nu sunt de obicei constrânsă la anumite clase de active sau la expoziție în valută, spre deosebire de alte entități de administrare a investițiilor, precum fondurile de pensii.

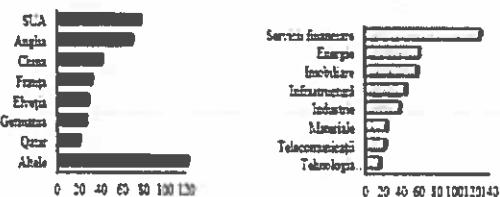
Fondurile suverane de materii prime au o abordare pe termen lung a deciziilor de investiții și o preferință pentru investițiile de capital. Aproximativ patru cincimi dintre fondurile țărilor exportatoare de petrol sunt investite în active din străinătate. Dintre acestea, investițiile de capital constituie aproximativ 50%, urmată de cele cu venit fix (25%) și de depozitele bancare (15%). Cum aversiunea față de risc a fondurilor suverane a crescut, ponderea investițiilor în obligațiuni este în creștere.

99

Ioana-Lucia Mihai

Fondurile suverane care nu au la bază materii prime reprezintă o sursă importantă de lichiditate pentru piața mondială de capital. Acestea tind să investească în active din America, în special în obligațiuni ale guvernului SUA. În octombrie 2011, băncile centrale din Asia dejneau cel mai mare stoc de titluri de trezorerie americane, dintre care China și Japonia dejneau fiecare mai mult de o cincime din totalul depinderilor străine. Acestea erau urmate de Marea Britanie, cu 9%, și țările exportatoare de petrol, cu 5% (TheCityUK, 2012, p. 6).

Dimensiunea substanțială și lichiditatea mare a activelor FSI a transformat sectorul guvernamental într-un grup important de investitorii internaționali. Deoarece FSI-le au orizonturi de investiții pe termen lung, acestea reprezintă o sursă constantă de capitaluri pentru investiții care pot ajuta la stabilizarea piețelor. Activele fondurilor, în mare, sunt formate din deținere de acțiuni pe piețele dezvoltate sau emergente, fonduri de hedging, datorii suverane sau ale companiilor, imobiliare, acțiuni private, materii prime, investiții directe și speciale.



Sursa: TheCityUK, Sovereign Wealth Funds: Financial Market Series, February 2012, p. 6 (SWF Institute – Sovereign Wealth Fund Transaction Database) ([www.thecityuk.com/assets/Uploads/SWF-2012.pdf](http://www.thecityuk.com/assets/Uploads/SWF-2012.pdf)). Accesat la data de 29.01.2013.

Figura 4. Investițiile străine directe între 2005-2011, pe țară și sectoare (miliarde dolari SUA)

Principala destinație a investițiilor directe în perioada 2005-2011 au fost SUA, cu 76 miliarde de dolari SUA sau 19% din total, urmate de Anglia, cu 68 miliarde de dolari SUA sau 17% din total. Alte destinații importante sunt China, Franța, Elveția, Germania și Qatar. În perioada 2006-2009 activitatea s-a concentrat în principal în economii dezvoltate. Țările emergente, în special țările BRICS (Brazilia, Rusia, India, China și Africa de Sud), au acumulat totuși cea mai mare parte a investițiilor de după 2009, fănd foarte posibil ca aceste țări să beneficieze de o pondere în creștere a investițiilor în anii următori. Investițiile străine directe reprezintă un factor esențial în asigurarea creșterii economice, atât pentru țările gazdă, cât și pentru cele de origine (Voiculescu, 2004, p. 136).

NESECRET

3.1. Analiza fondurilor suverane de investiții în CHINA

În topul primelor douăsprezece fonduri suverane de investiții, după valoarea activelor avute în administrație, China este principalul investitor din lume, pe acest tip de vehicul de investiții, fiind prezentă cu patru fonduri, care reprezintă aproape 29% din totalul general de 5.182,1 miliarde de dolari SUA: SAFE Investment Company, China Investment Corporation, Hong Kong Monetary Authority Investment Portfolio și National Social Security Fund.

Tabelul 2

Fondurile suverane de investiții din China

Nr. crt.	Numele fondului	Total active (mld. \$)	Index de transparență	Sursa capitalurilor
1	SAFE Investment Company	567,9	4	Nontransparente
2	China Investment Corporation	482	7	Nontransparente
3	Hong Kong Monetary Authority Investment Portfolio	298,7	8	Nontransparente
4	National Social Security Fund	134,5	5	Nontransparente
5	China-Africa Development Fund	50	4	Nontransparente

Sursa: SWF Institute ([www.swfinstitute.org/fund-rankings](http://www.swfinstitute.org/fund-rankings)). Accesat la data de 08.02.2013.

Pentru estimarea gradului de transparență a FSI-lor, se utilizează Indexul de transparență Linaburg-Maduell (SWF Institute, 2012), care ia valori de la 1 la 10 și care a fost dezvoltat la Sovereign Wealth Fund Institute. Pentru o transparență adecvată se recomandă o evaluare de minim 8 a FSI-lor. Analizând cazul Chinei, se constată că doar un singur fond îndeplinește această cerință, iar cel mai mare fond din China și al treilea din lume se află la jumătatea indexului de transparență cerut.

Analizând FSI-le din China, se constată că valoarea totală a activelor deținute de acestea se ridică la suma de 1.483,1 miliarde de dolari SUA, o valoare egală cu 44% din rezerva oficială valutară a Chinei, reprezentând mai mult decât rezervele valutare deținute de băncile centrale ale oricărei alte țări din lume. Primele două fonduri sunt cele mai importante:

\*Fondul SAFE Investment Company (1997) este o subsidiară în Hong Kong a State Administration of Foreign Exchange (SAFE), entitate responsabilă cu administrarea rezervelor valutare a Chinei. Fondul este condus de oficialii SAFE și prin intermediul acestuia se realizează investiții de capital în străinătate. În ceea ce privește strategiile și obiectivele fondului, se cunoaște faptul că acesta a făcut investiții semnificative în piața de capital din Marea Britanie. Participațiile importante sunt: Royal Dutch Shell, Rio Tinto, BG Group, Tesco, BHP Billiton și Barclays. Stabilul său de investiții este considerat a

NESECRET

20 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

*Raz*

NESECRET

fi de tip Index - Pasiv, adică deținere de mici dimensiuni din companii tranzacționate public.

\* Fondul China Investment Corporation (CIC) este responsabil pentru gestionarea unei părți din rezerva valutară a Chinei, cea mai mare din lume (3.200 miliarde de dolari SUA), totalizând jumătate din rezervele deținute în prezent de grupul țărilor emergente și în dezvoltare (Câmpleanu, Pencea, 2012, p. 162). Stilul său de investiții este considerat a fi de Portofoliu, adică deținere de mari dimensiuni din companii tranzacționate public. Fondul CIC este, după valoarea activelor, al cincilea ca mărime din lume și este considerat principalul fond suveran de investiții al Chinei. Nevoia de a căuta profituri mai mari, de a diversifica creșterea și dorința de a deține mai puțină monedă SUA a ajutat la crearea fondului. În sfârșit în septembrie 2007, CIC a făcut investiții substanțiale într-o varietate de clase de active. Capitalul fondului este finanțat prin emisie de obligațiuni speciale de trezorerie în valoare de 200 miliarde de dolari SUA. Fondul deține în totalitate o serie de companii de stat, prin intermediul cărora investește într-o serie de active internaționale, ceea ce mai importantă fiind Central Huayin Investment Ltd. Scopul oficial al fondului China Investment Corporation este să maximizeze beneficiile la toleranțe de risc acceptabile și să îmbunătățească guvernarea corporativă a unor instituții financiare importante deținute de stat. De asemenea, CIC tinde să folosească un management extern al banilor și să participe cu deținere indirectă de acțiuni prin intermediul diverselor fonduri de investiții. O parte din banii fondului este utilizată pentru a ajuta anumite întreprinderi deținute de stat. Fondul este activ în urmărirea resurselor globale, cum ar fi cele din Africa, Asia, America de Nord și Australia.

Unele analize economice identifică și alt motiv care a condus la crearea fondului suveran de investiții CIC. În opinia lui Thomas Lum, crearea acestuia a fost parte a unui plan de atenuare a presiunilor inflaționiste ce au apărut în economia Chinei (Lum et al., 2010, p. 58). Conform acestei teorii, creșterea rapidă a rezervelor valutare, care aproape s-a dublat în perioada septembrie 2005-septembrie 2007, a creat lichiditatea în exces în masa monetară a Chinei. În scopul eliminării excesului de bani din circulație, Banca Poporului din China a vândut obligațiuni către public, un proces numit adesea sterilizare, constituindu-se astfel capitalul social al fondului de investiții CIC.

Trebuie amintit faptul că au existat întotdeauna îngrijorări că guvernul chinez, prin crearea fondului CIC, ar putea obține controlul asupra industrilor cheie și sau accesul la resurse naturale importante (petrol, gaze naturale, minereu de fier etc.) sau accesul la tehnologii sensibile prin obținerea unui loc în consiliile de conducere. Schimbarea investițiilor directe ale CIC, care a inceput în vara anului 2009 de la entități financiare la companii de energie și resurse naturale, a atrăs atenția investitorilor și a analiștilor Michael F. Martin a arătat că schimbarea a indicat o modificare în strategia de investiții a CIC și ar

NESECRET

21 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

**NESECRET**

Evoluția fondurilor suverane și investițiile lor în economia mondială. Casu Chinei 101

putea fi parte a unui efort mai mare al guvernului chinez de a asigura accesul la resurse naturale pentru economia Chinei aflată în extindere rapidă (Martin, 2010, p. 10). În cînd de la înființarea fondului CIC, oficialii chinezi au negat orice intenție de a folosi fondul pentru a obține controlul economiilor din vest și au subliniat importanța beneficiilor acestuia pentru soluționarea dezechilibrelor economice globale și pentru dezvoltarea economiei mondiale. Practic, capacitatea fondurilor chinezești de a fi un instrument de influență la nivel global este totuși o certitudine, ca urmare a investițiilor fondurilor suverane în firmele financiare aflate în dificultate, cum ar fi investițiile facute de CIC în Morgan Stanley, pentru a îl asigura stabilitatea pe piata în contextul crizei financiare mondiale sau în Blackstone Group, la sfîrșitul anului 2007.

Deși activitatea de investiții a Chinei în SUA este atent monitorizată, pentru americani, există foarte multe riscuri economice generate de fondurile suverane chinezești, cum ar fi apariția unor dezechilibre pe piața financiar-monetară sau influențe nedonate străine asupra industrielor chineze, ca și accesul la tehnologia sensibilă. Creșterea conștiințelor de reglementare a investițiilor Chinei în SUA ar putea genera măsuri de retorsii privind accesul companiilor americane pe piața financiar-monetară din China.

**4. Concluzii**

Fără indoială că fondurile suverane de investiții aduc beneficii semnificative pieței mondiale de capital în ceea ce privește creșterea lichidităților și alocarea de resurse financiare. Cu toate acestea, unele guverne sunt rezervate cu privire la FSI, din cauza transparenței limitate a unora dintre ele, ceea ce dăunează procesului competițional și limitează efectele pozitive ce decurg dintr-o disciplină de piată mai fermă. Mai mult, există temeră că acestea ar putea face investiții în scopul asigurării controlului unor afaceri sau sectoare importante din punct de vedere strategic, mai degrabă din motive politice decât comerciale, folosind aceste investiții pentru promovarea propriilor interese naționale. De aceea, pe măsură ce acțiunile internaționale depinute de FSI devin din ce în ce mai însemnante, se intensifică și neliniștea politicienilor și a economiștilor legată de impactul activității acestor fonduri asupra țărilor receptoare. Practic, FSI-le pot influența companiile avute în portofoliu într-o manieră ce implică probleme de securitate națională pentru țările de origine, pentru a obține avantaje competitive sau pentru a obține accesul la resurse naturale, la tehnologie și know-how sau chiar pentru a obține informații de strictă confidențialitate.

Ca urmare a analizei efectuate cu privire la impactul FSI-lor în economia mondială, au fost identificate o serie de ingrijorări cu privire la rolul și influența acestora, dar și o serie de propuneri de îmbunătățire a performanțelor practice:

**NESECRET**

22 / 23

**CONFORM CU ORIGINALUL**

*Rox*

## NESECRET

		Ioana-Luica Nită
	<p>162</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ creșterea gradului de transparență a FSI-lor prin creșterea numărului de rapoarte anuale publicate și divulgarea activelor avute în administrare;</li> <li>▪ evitarea reacțiilor sociale interne prin informarea contribuabililor din țările depinătoare de FSI cu privire la modul în care sunt investite resursele lor publice;</li> <li>▪ respectarea și îmbunătățirea permanentă a Principiilor Santiago de către toate FSI-le, ca urmare a schimbărilor petrecute pe piața finanțier-monetară mondială;</li> <li>▪ creșterea conștiințelor de reglementare a FSI-lor fără să fie proliferat protecționismul finanțier;</li> <li>▪ eliminarea practicilor neloiale și a acțiunilor de retorsiune, prin întărirea cadrului legislativ și crearea unui echilibru între dezvoltarea economiilor naționale și expansiunea FSI-lor;</li> <li>▪ eliminarea avantajelor competitive neloiale;</li> <li>▪ un control mai strict asupra FSI-lor, față de ceilalți investitori străini, pentru a se elimina suspiciunea cu privire la intenția unor guverne de a obține interese economice strategice prin intermediul acestor fonduri.</li> </ul> <p>În contextul actual, FSI-le pot avea un impact negativ asupra eficienței guvernării corporatiste, impunând costuri adiționale prin constrângerea unor companii de a acționa pentru interesele lor în dauna intereselor celorlalți acționari. Achiziționarea unor pachete importante de acțiuni din companii străine care activează în sectoare strategice conferă guvernului străin posibilitatea de a interveni pentru a proteja interesele și securitatea națională. Ca urmare a granițelor confuze dintre investitorii privați și cei publici, este contracarașă evoluția sistemului finanțier bazat pe o piață liberă și este concentrată puterea financiară pe importanță strategică a investitorilor, generând astfel presunții pentru acțiuni protecționiste. În consecință, dimensiunea și scopurile FSI-lor creează îngrijorări legate de impactul decizilor de investiții asupra pieței finanțiere mondiale, asupra prețurilor activelor și asupra derulării politicilor monetare și de schimb.</p>	
<a href="http://www.omiss.ro/ro/353H.html">http://www.omiss.ro/ro/353H.html</a>	2002	<p>pp. 168-169 în teză, respectiv în sursă:</p> <p></p> <p><b>HOTĂRÂRE nr. 353 din 16 aprilie 2002 pentru aprobarea Normelor privind protecția informațiilor clasificate ale Organizației Tratatului Atlanticului de Nord în România</b></p> <p><b>H. SECURITATEA INDUSTRIALĂ</b></p> <p>176. În îndeplinirea atribuțiilor ce li se revin pentru protecția informațiilor clasificate NATO în domeniul industrial, ANS desfășoară în calitate de autoritate desemnată de securitate instituțională care, activități legislative, au competență națională în sferă civilă, respectiv militară, a sectorului industrial. În acest sens aceste autorități au următoarele competențe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) implementarea politicii de securitate națională în domeniul industrial, îndrumarea și acordarea asistenței necesare în aplicarea acestei politici;</li> <li>b) impunerea respectării normelor de securitate industriale la nivel național (au dreptul să impună și să acorde măsurile pentru protecția informațiilor clasificate NATO);</li> <li>c) urmărirea respectării componentelor unui contract sau subcontract clasificat NATO potrivit standardelor Alianței Nord-Atlantice. Înainte de transmiterea informațiilor clasificate NATO unui agent economic în cadrul derulării unui contract clasificat NATO, acesta trebuie să îndeplinească următoarele condiții: <ul style="list-style-type: none"> <li>- să asigure măsuri de protecție a acestora corespunzătoare prezentelor reglementări;</li> <li>- să dețină certificat de securitate pentru obiectivul industrial implicat în contract;</li> <li>- personalul implicat în derularea contractului clasificat NATO să dețină certificat de securitate de nivel corespunzător nivelului de clasificare a informațiilor NATO la care are acces;</li> <li>- accesul la informațiile clasificate vehiculate în cadrul contractului este permis doar persoanelor care lucrează la acest contract, cu respectarea principiului nevoie de a ști (need-to-know);</li> </ul> </li> <li>d) la cererea unei autorități naționale de securitate dintr-un stat membru NATO, elibereză certificat de securitate unui agent economic implicat în negocierile sau executarea unui contract în subconțext clasificat NATO;</li> <li>e) la cererea unei autorități naționale de securitate dintr-un stat membru NATO, elibereză certificat de securitate pentru personalul implicat în negocierile sau executarea unui contract în subconțext clasificat NATO;</li> <li>f) va fi desemnată o structură unui funcționar de securitate în obiectivele impuse în derularea contractelor și subconțactelor clasificate NATO, cu atribuții specifice tipului de contract derulat.</li> </ul>

NESECRET

23 / 23

CONFORM CU ORIGINALUL

