



# **ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII „MIHAI VITEAZUL”**

## **PROCEDURA PROGRAMULUI INDIVIDUAL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ÎN ȘCOALA DOCTORALĂ INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

București, 2021

## 1. Baza legală

### Art. 1.

- (1) Programul individual de cercetare științifică este parte integrantă a programului de studii universitare de doctorat și se desfășoară în baza:
  1. Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
  2. HG nr. 681/2011, privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare;
  3. Regulamentul Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională (2021), art. 39.

### Art. 2.

- (1) Parcurgerea programului individual de cercetare științifică se face pe perioada semestrelor 1–6 și asigură realizarea unui număr de 180 ECTS. Obținerea creditelor este condiționată de susținerea cu succes a activităților de cercetare științifică din planul de învățământ al programului de studii universitare de doctorat.

### Art. 3.

- (1) Lucrările de cercetare științifică sunt evaluate de conducătorul de doctorat și comisia de îndrumare. Conducătorul de doctorat evaluează articolele științifice și comunicările științifice. Conducătorul de doctorat și comisia de îndrumare evaluează proiectul de documentare-cercetare-elaborare teza de doctorat, referatele de cercetare științifică și avizează teza de doctorat pentru susținerea publică.
- (2) Lucrările de cercetare științifică realizate și prezentate în programul individual de cercetare științifică se redactează în conformitate cu regulile prezentate în Ghidul de redactare a lucrărilor științifice în Școala Doctorală ISN, conform modelului din Anexa PCS01. Pentru articole și comunicări științifice se va aplica ghidul de redactare solicitat de instituția editoare.

### Art. 4.

- (1) Pentru parcurgerea programului individual de cercetare științifică, fiecare student doctorand va realiza, sub îndrumarea coordonatorului de doctorat, Proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat, conform modelului din Anexa PCS02.
- (2) Proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat se realizează pe parcursul semestrului 1 și este evaluat în sesiunea de examene de la sfârșitul semestrului 1 de către comisia de îndrumare a fiecărui student doctorand.
- (3) Studentul doctorand transmite Proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat către conducătorul de doctorat, în format \*.docx.
- (4) Conducătorul de doctorat introduce proiectul în sistemul de verificare de similitudini și obține raportul de similitudini al lucrării. Raportul de similitudini este analizat, de către conducătorul de doctorat și studentul doctorand, prin raportare la valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN.
- (5) Dacă valorile coeficienților de similitudine ai proiectului sunt mai mari decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN, conducătorul de doctorat face recomandări și îndrumări studentului doctorand pentru încadrarea în valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN. După ce studentul doctorand realizează modificările sugerate de către conducătorul de doctorat, proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat este supus unei noi verificări de similitudini de către conducătorul de doctorat.
- (6) Dacă valorile coeficienților de similitudini ai Proiectului de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat sunt mai mici decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN și dacă conducătorul de doctorat

consideră că nu mai sunt necesare modificări ale conținutului proiectului, proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat se consideră finalizat.

- (7) Conducătorul de doctorat consultă directorul Școlii Doctorale ISN, membrii comisiei de îndrumare și studentul doctorand cu privire la data și ora de susținere a Proiectului de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat. Data de susținere se stabilește astfel încât procesul de evaluare a proiectului în comisia de îndrumare să dureze cel puțin 10 zile.
- (8) Conducătorul de doctorat transmite către secretariatul Școlii Doctorale ISN, cel mai târziu pînă la 30 ianuarie, următoarele documente.
  - a) proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat, semnat de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand;
  - b) raportul de similitudini, semnat de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand;
  - c) data și ora de susținere a Proiectului de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat.
- (9) Data stabilită pentru susținerea Proiectului de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat este înscrisă în programarea orară a Școlii Doctorale ISN.
- (10) Evaluarea Proiectului de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat se face prin raportare la structura de conținut calitativ, prezentată în Anexa PCS02.
- (11) Dacă Proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat nu este validat de comisia de îndrumare, studentului doctorand i se acordă o perioadă de pînă la 30 de zile pentru elaborarea și prezentarea unei noi forme a proiectului.
- (12) Dacă Proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat este validat de comisia de îndrumare, studentul doctorand va întocmi Programul individual de cercetare științifică, sub îndrumarea conducătorului de doctorat.
- (13) Proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat se semnează de către conducătorul de doctorat și de către comisia de îndrumare și se depune la secretariatul Școlii Doctorale ISN împreună cu Programul individual de cercetare științifică.

#### **Art. 5.**

- (1) Programul individual de cercetare științifică se realizează, conform modelului din Anexa PCS03, sub îndrumarea și avizarea conducătorului de doctorat și se aprobă de către directorul SDISN. Programul individual de cercetare științifică se realizează în termen de 3 zile de la validarea Proiectului de dezvoltare-cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat.
- (2) În Programul individual de cercetare științifică studentul doctorand va proiecta numărul, titlul provizoriu și perioada relativă de susținere/publicare a referatelor de cercetare științifică, articolelor, comunicărilor științifice și a participărilor la conferințe.
- (3) Prin programul individual de cercetare științifică, conducătorul de doctorat va stabili un număr minim de lucrări științifice:
  - a) 3 referate de cercetare științifică;
  - b) 4 articole științifice în calitate de unic autor, în publicații cu sistem peer review, indexate în minim BDI, din care un număr de minim 2 articole științifice în calitate de coautor (al doilea autor fiind conducătorul de doctorat sau un membru al comisiei de îndrumare), în publicații cu sistem peer review, indexate în minim BDI;
  - c) 4 participări la conferințe, din care 1 participare la conferințe naționale și minimum 3 conferințe internaționale, relevante pentru domeniul de studii de doctorat Informații și Securitate Națională.

- (4) Programul individual de cercetare științifică se actualizează în următoarele situații:
  1. la schimbarea conducătorului de doctorat;
  2. la schimbarea membrilor comisiei de îndrumare;
  3. la schimbarea titlului tezei de doctorat;
  4. la solicitarea de acordare a unei perioade de întrerupere și/sau de prelungire a programului de studii universitare de doctorat;
  5. la solicitarea de acordare a unei perioade de grație în vederea redactării tezei de doctorat.
- (5) Conducătorul de doctorat avizează planificarea programului individual de cercetare științifică ținând cont de faptul că studentul doctorand trebuie să realizeze un minim de 30 ECTS pe an pentru a promova în anul universitar următor.
- (6) Realizarea lucrărilor stabilite prin programul individual de cercetare științifică are caracter obligatoriu pentru studentul doctorand. Datele lor de realizare sunt opționale și dependente de evaluările de pe parcursul programului individual de cercetare științifică.
- (7) Evidența rezultatelor activităților de cercetare științifică se face de către studentul doctorand prin completarea tabelor corespunzătoare din Planul programului individual de cercetare științifică.
- (8) Dacă studentul doctorand nu reușește să realizeze cel puțin 30 ECTS într-un an universitar va fi propus de către conducătorul de doctorat pentru exmatriculare.

**Art. 6.**

- (1) Articolele științifice și comunicările științifice sunt evaluate de către conducătorul de doctorat în procesul de îndrumare și evaluare curentă.
- (2) Studentul doctorand transmite lucrarea în format \*.docx, către conducătorul de doctorat.
- (3) Conducătorul de doctorat introduce lucrarea în sistemul de verificare de similitudini și obține raportul de similitudini al lucrării. Raportul de similitudini este analizat, de către conducătorul de doctorat și studentul doctorand, prin raportare la valorile obținute cu valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN.
- (4) Dacă valorile coeficienților de similitudine ai lucrării științifice sunt mai mari decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN, conducătorul de doctorat face recomandări și îndrumări studentului doctorand pentru încadrarea în valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN. După ce studentul doctorand realizează modificările sugerate de către conducătorul de doctorat, lucrarea științifică este supus unei noi verificări de similitudini.
- (5) Dacă valorile coeficienților de similitudine ale lucrării științifice sunt mai mici decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN și dacă conducătorul de doctorat consideră că nu mai sunt necesare modificări ale conținutului, lucrarea se consideră finalizată pentru publicare.
- (6) Un exemplar în copie \*.pdf a lucrării publicate se va depune de către studentul doctorand la secretariatul Școlii Doctorale ISN.

**Art. 7.**

- (1) Referatele de cercetare sunt evaluate de comisia de îndrumare, la solicitarea studentului doctorand, avizată de conducătorul de doctorat și aprobată de directorul SDISN, conform modelului din Anexa PCS04.
- (2) Structura referatului de cercetare științifică este prezentată în Anexa PCS05.

- (3) Studentul doctorand transmite referatul de cercetare științifică, în format \*.docx, conducătorului de doctorat.
- (4) Conducătorul de doctorat introduce lucrarea în sistemul de verificare de similitudini și obține raportul de similitudini al referatului de cercetare științifică. Raportul de similitudini este analizat, de către conducătorul de doctorat și studentul doctorand, prin raportarea valorilor obținute cu valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN.
- (5) Dacă valorile coeficienților de similitudine ai referatului de cercetare științifică sunt mai mari decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN, conducătorul de doctorat face recomandări și îndrumări studentului doctorand pentru încadrarea în valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN. După ce studentul doctorand realizează modificările sugerate de către conducătorul de doctorat, referatul de cercetare științifică este supus unei noi verificări de similitudini.
- (6) Dacă valorile coeficienților de similitudine ai referatului de cercetare științifică sunt mai mici decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN și dacă conducătorul de doctorat consideră că nu mai sunt necesare modificări ale conținutului, lucrarea se consideră finalizată pentru susținere în comisia de îndrumare.
- (7) Conducătorul de doctorat consultă directorul Școlii Doctorale ISN, membrii comisiei de îndrumare și studentul doctorand cu privire la data și ora de susținere a referatului de cercetare științifică în vederea evaluării. Data de susținere se stabilește astfel încât procesul de evaluare a referatului în comisia de îndrumare să dureze cel puțin 15 zile. Data stabilită pentru susținerea referatului de cercetare este înscrisă în programarea orară a Școlii Doctorale ISN.
- (8) Conducătorul de doctorat transmite către secretariatul Școlii Doctorale ISN, următoarele documente:
  - a) solicitarea studentului doctorand de evaluare a referatului de cercetare științifică, semnată de studentul doctorand și avizată de conducătorul de doctorat, conform modelului din Anexa PCS04;
  - b) referatul de cercetare științifică, semnat de studentul doctorand și avizat de conducătorul de doctorat;
  - c) raportul de similitudini, semnat de studentul doctorand și avizat de conducătorul de doctorat;
- (9) Evaluarea referatului de cercetare științifică se face prin raportare la criteriile și indicatorii de acceptare a referatului științific, conform modelului din Anexa PCS06, care vizează:
  - a) încadrarea tematică a referatului de cercetare în parametrii proiectului de cercetare și în tema tezei de doctorat;
  - b) structura tematică a referatului de cercetare;
  - c) conținutul calitativ al referatului de cercetare;
- (10) În situația în care comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat evaluează referatul de cercetare științifică ca neconcludent din punct de vedere științific, decid respingerea referatului de cercetare științifică și solicită studentului doctorand să prezinte un nou referat de cercetare științifică. Comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat vor face recomandări cu referire la criteriile și indicatorii care nu au fost îndepliniți, solicitând studentului doctorand intensificarea efortului de cercetare în direcțiile pe care le apreciază necesare, conform Anexei PCS07.
- (11) În situația în care comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat evaluează referatul de cercetare ca relativ acceptabil din punct de vedere științific, dar cu anumite

revizuirii ce presupun corectarea și completarea raportului de cercetare, pot decide suspendarea ședinței de evaluare a referatului de cercetare științifică și pot solicita studentului doctorand să revină cu forma corectată și completată a referatului de cercetare științifică într-un termen de maximum 15 zile, când se va relua și se va finaliza ședința de evaluare a referatului de cercetare științifică. Comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat vor face recomandări studentului doctorand cu referire la indicatorii care au fost parțial îndepliniți.

- (12) În situația în care comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat evaluează referatul de cercetare ca acceptabil din punct de vedere științific, fac aprecierile corespunzătoare pentru care acceptă referatul de cercetare științifică și fac recomandări cu referire la viitoarele direcții și lucrări de cercetare științifică, conform Anexei PCS08.
- (13) Procesul-verbal al susținerii Referatului de cercetare științifică se semnează de către conducătorul de doctorat și de către comisia de îndrumare și se depune la secretariatul Școlii Doctorale ISN.
- (14) Un exemplar în format tipărit, broșat, al referatului de cercetare științifică se va depune de către studentul doctorand la secretariatul Școlii Doctorale ISN, pentru a fi introdus în bibliotecă, în termen de 15 zile de la predarea procesului-verbal.

#### **Art. 8.**

- (1) Teza de doctorat este avizată în vederea susținerii publice de comisia de îndrumare, la solicitarea studentului doctorand, avizată de conducătorul de doctorat și aprobată de directorul SDISN, conform modelului din Anexa PCS09.
- (2) Structura tezei de doctorat este prezentată în Anexa PCS10.
- (3) Studentul doctorand transmite teza de doctorat, în format \*.docx, conducătorului de doctorat.
- (4) Conducătorul de doctorat introduce lucrarea în sistemul de verificare de similitudini și obține raportul de similitudini al tezei de doctorat. Raportul de similitudini este analizat, de către conducătorul de doctorat și studentul doctorand, prin raportare la valorile obținute cu valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN.
- (5) Dacă valorile coeficienților de similitudini ai tezei de doctorat sunt mai mari decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN, conducătorul de doctorat face recomandări și îndrumări studentului doctorand pentru încadrarea în valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN. După ce studentul doctorand realizează modificările sugerate de către conducătorul de doctorat, teza de doctorat este supusă unei noi verificări de similitudini.
- (6) Dacă valorile coeficienților de similitudine ai tezei de doctorat sunt mai mici decât valorile maxime ale coeficienților de similitudine acceptate de Școala Doctorală ISN și dacă conducătorul de doctorat consideră că nu mai sunt necesare modificări ale conținutului, teza de doctorat se consideră finalizată pentru avizare în vederea susținerii publice în comisia de îndrumare.
- (7) Conducătorul de doctorat consultă directorul Școlii Doctorale ISN, membrii comisiei de îndrumare și studentul doctorand cu privire la data și ora de avizare a tezei de doctorat în vederea susținerii publice. Data de susținere se stabilește astfel încât procesul de evaluare a tezei de doctorat în comisia de îndrumare să dureze cel puțin 30 de zile. Data stabilită pentru susținerea referatului de cercetare este înscrisă în programarea orară a Școlii Doctorale ISN.

- (8) Conducătorul de doctorat transmite către secretariatul Școlii Doctorale ISN, următoarele documente:
- solicitarea studentului doctorand de avizare a tezei de doctorat în vederea susținerii publice, semnată de studentul doctorand și avizată de conducătorul de doctorat, conform modelului din Anexa PCS08;
  - teza de doctorat, semnată de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand;
  - raportul de similitudini, semnat de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand.
- (9) Evaluarea tezei de doctorat se face prin raportare la criteriile și indicatorii de avizare a tezei de doctorat pentru susținerea publică, conform modelului din Anexa PCS11, care vizează:
- încadrarea tematică tezei de doctorat în parametrii proiectului de cercetare și în domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională;
  - structura tematică a tezei de doctorat;
  - conținutul calitativ al tezei de doctorat;
- (10) În situația în care comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat evaluează teza de doctorat ca neconcludentă din punct de vedere științific, decid neavizarea pentru susținerea publică a tezei de doctorat și solicită studentului doctorand să prezinte o nouă teză de doctorat. Comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat vor face recomandări cu referire la criteriile și indicatorii care nu au fost îndepliniți, solicitând studentului doctorand intensificarea efortului de cercetare în direcțiile pe care le apreciază necesare, conform Anexei PCS12.
- (11) În situația în care comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat evaluează teza de doctorat ca relativ acceptabilă din punct de vedere științific, dar cu anumite revizuri ce presupun corectarea și completarea tezei de doctorat, pot decide suspendarea ședinței de evaluare a tezei de doctorat și pot solicita studentului doctorand să revină cu forma corectată și completată a tezei de doctorat într-un termen de maximum 30 zile, când se va relua și se va finaliza ședința de evaluare a tezei de doctorat. Comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat vor face recomandări studentului doctorand cu referire la indicatorii care au fost parțial îndepliniți.
- (12) În situația în care comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat evaluează teza de doctorat ca avizată din punct de vedere științific pentru susținerea publică, fac aprecierile corespunzătoare pentru care avizează pentru susținerea publică teza de doctorat, conform modelului din Anexa PCS13.
- (13) Avizul tezei de doctorat pentru susținerea publică se semnează de către conducătorul de doctorat și de către comisia de îndrumare și se depune la secretariatul Școlii Doctorale ISN.

## **2. Dispoziții finale**

### **Art. 9.**

- Prezenta Procedură intră în vigoare începând cu semestrul 2 al anului universitar 2020-2021.
- La data intrării în vigoare a prezentei Proceduri, orice alte prevederi anterioare se abrogă.

## GHIDUL DE REDACTARE A LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE ÎN ȘCOALA DOCTORALĂ ISN

1. **Lucrările științifice** realizate în Școala Doctorală ISN sunt:
  - 1) Proiectul de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat;
  - 2) Articolele științifice destinate publicării în reviste;
  - 3) Comunicările științifice destinate publicării în volume ale conferințelor științifice (proceedings);
  - 4) Referate de cercetare științifică destinate publicării independente sau depozitării în bibliotecă;
  - 5) Teza de doctorat destinată publicării independente sau depozitării în bibliotecă.
2. **Editorul** folosit pentru editarea lucrărilor științifice trebuie să fie Word Office sau un alt editor compatibil. Lucrările se vor redacta cu semnele diacritice specifice limbii române.
3. **Setările paginii** vor avea următoarele valori:
  - 1) pagina A4 (dimensiuni 210×297 mm);
  - 2) oglinda paginii (spațiul din pagină care conține textul) se va selecta prestabilit Mirrored (Mirror margins: activat; Top: 25,4 mm; Bottom: 25,4 mm; Inside: 31,8 mm; Outside: 25,4 mm; Header: 18mm; Footer: 15mm.);
  - 3) paginația (număratoarea paginilor) se va face cu cifre arabe (1,2,3), în subsol (Footer), cu litera (fontul) Times New Roman, corp 11, aliniere central (Outside), format „Pagina x din y”
  - 4) pagina de titlu nu se numerotează.
4. **Setările textului** de bază al lucrării:
  - 1) textul se plasează pe o singură coloană;
  - 2) caracterul de bază (fontul) pentru corpul de text va fi Times New Roman (TNR), corp 12;
  - 3) intervalul dintre rânduri 1,5 rânduri;
  - 4) alinierea textului stânga-dreapta (Justified).
5. **Setările titlurilor** lucrării
  - 1) titlul de rangul 1: 1. CAPITOL cu font TNR, corp 16 bold majuscule, centrat, la cel mult 5 rânduri de limita superioară scrisă a paginii, textul care urmează se plasează la două rânduri de titlu;
  - 2) titlu de rangul 2: 1.1. Subcapitol cu font TNR, corp 14 bold, cu majusculă inițială, centrat, la un rând de textul anterior iar textul care urmează se scrie pe rândul următor.
  - 3) titlu de rangul 3: 1.1.1. Subcapitol cu font TNR, corp 14, cu majusculă inițială, centrat, la un rând de textul anterior iar textul care urmează se scrie pe rândul următor.
  - 4) titlurile de rang 4 sau mai mic, nenumerotat, cu font TNR, corp 12 bold, cu majusculă inițială, stânga, la un rând de textul anterior iar textul care urmează se scrie pe rândul următor.
6. **Setările paragrafelor** lucrării:
  - 1) paragrafele vor începe cu un alineat (spațiu alb) la 12,5 mm față de marginea din stânga a textului;
  - 2) va fi dezactivată spațierea între paragrafe: înainte (Before): 0 mm; după (After): 0 mm.
7. **Includerea citatelor** în textul lucrării:
  - 1) citatul cu cel mult trei rânduri se include în textul lucrării, delimitat de ghilimele [„”] cu setările textului de bază al lucrării;
  - 2) citatul cu mai mult de trei rânduri, dar nu mai mult de 9 de rânduri, va fi delimitat de ghilimele [„”], într-un paragraf nou aliniat stânga-dreapta (Justified), cu marginea stângă la 12,5 mm față de marginea stângă a oglinzii paginii (Hanging: 12,5 mm), Times New Roman, corp 11, spațiat la 3 puncte de textul anterior și față de cel precedent;
  - 3) citatul care depășește 9 rânduri va fi delimitat de ghilimele [„”], într-un paragraf nou aliniat stânga-dreapta (Justified), cu marginea stângă la 12,5 mm față de marginea stângă a oglinzii



paginii (Hanging: 12,5 mm), Times New Roman, corp 11, spațiat la 3 puncte de textul anterior și față de cel precedent și va fi inclus în Appendix (anexa care reunește toate fragmentele citate într-o lucrare); referirea în text la respectivele citate se va face între paranteze rotunde: de ex.: „vezi Appendix (1)”.

#### 8. **Indicarea surselor** citatelor:

- 1) sursele vor fi citate în text, folosind sistemul de inserarea a referințelor și bibliografiei tip [Chicago], furnizat prin funcțiile editorului de text Word Office (sau cu editorul de note EndNote);
- 2) indicarea sursei se va face completând datele specifice pentru fiecare tip specific de sursă propus de editorul de text (de note);
- 3) indicarea surselor se face atât în cazul citării lucrărilor unor autori, cât și în cazul parafrazării textelor unor autori.

#### 9. **Setările figurilor** lucrării:

- 1) figurile vor fi separate de text printr-un rând liber, corp 12, și vor fi inserate cât mai aproape de referință;
- 2) vor fi numerotate cu cifre arabe și vor fi însoțite de explicații **Figura 1: Explicație...**;
- 3) numărul de ordine și explicația figurilor vor fi scrise sub figură, aliniat stânga, font 11, spațiere la un rând;
- 4) trimiterele din text la figuri se vor face cu indicația “vezi Figura nr.x”;
- 5) dacă figura necesită note, acestea se vor scrie imediat după figură, nu la subsolul paginii și nici în corpul figurii.
- 6) este de preferat ca figurile să fie alb-negru, cu contrast și cu densitate de minim 300 dpi.

#### 10. **Setările tabelelor** lucrării:

- 1) tabelele vor fi generate folosind editorul de tabele din Word Office;
- 2) tabelele vor fi separate de text printr-un rând liber, corp 12, și vor fi inserate cât mai aproape de referință;
- 3) vor fi numerotate cu cifre arabe și vor fi însoțite de explicații: **Tabelul 1: Explicație...**;
- 4) numărul de ordine și explicația tabelelor vor fi scrise deasupra tabelului, aliniat stânga, font 11, spațiere la un rând;
- 5) trimiterele din text la tabele se vor face cu indicația “vezi Tabelul nr.x”;
- 6) dacă tabelul cuprinde note, acestea se vor scrie imediat după tabel, nu la subsolul paginii și nici în corpul tabelului.
- 7) e de preferat ca tabelele să fie alb-negru, eventual cu nuanțe de gri.

#### 11. **Setările graficelor** lucrării:

- 1) graficele vor fi generate folosind editorul de diagrame din Word Office;
- 2) graficele vor fi separate de text printr-un rând liber, corp 12, și vor fi inserate cât mai aproape de referință;
- 3) vor fi numerotate cu cifre arabe și vor fi însoțite de explicații **Graficul 1: Explicație...**;
- 4) numărul de ordine și explicația graficelor vor fi scrise sub grafic, aliniat stânga, font 11, spațiere la un rând;
- 5) trimiterele din text la grafice se vor face cu indicația “vezi Graficul nr.x”;
- 6) dacă graficul cuprinde note, acestea se vor scrie imediat după grafic, nu la subsolul paginii și nici în corpul graficului.
- 7) e de preferat ca graficele să fie color.

#### 12. **Setările ecuațiilor** lucrării:

- 1) ecuațiile vor fi generate folosind editorul de ecuații și formule din Word Office;
- 2) ecuațiile vor fi separate de text printr-un rând liber, corp 12, și vor fi inserate cât mai aproape de referință;
- 3) vor fi numerotate cu cifre arabe și vor fi însoțite de explicații **Ecuția 1: Explicație...**;
- 4) numărul de ordine și explicația ecuațiilor vor fi scrise sub ecuație, aliniat stânga, font 11, spațiere la un rând;
- 5) trimiterele din text la ecuații se vor face cu indicația “vezi Ecuația nr.x”;
- 6) dacă ecuația cuprinde note, acestea se vor scrie imediat după ecuație, nu la subsolul paginii și nici în corpul ecuației.
- 7) e de preferat ca ecuațiile să fie alb-negru.

#### 13. **Setările notelor de subsol** utilizate în text:

- 1) notele de subsol vor fi utilizate pentru introducerea unor explicații sau comentarii care nu fac parte din lucrarea propriu-zisă;

- 2) notele de subsol vor fi generate folosind funcția specifică din Word Office;
- 3) notele de subsol vor fi numerotate cu numere arabe;
- 4) numerotarea notelor de subsol se va face începând cu 1 pe fiecare pagină.

**14. Bibliografia** lucrărilor studiate:

- 1) bibliografia va fi generată folosind funcția specifică din Word Office, în modul [Chicago];
- 2) bibliografia va fi structurată în ordine alfabetică.

**15. Neologismele și alte expresii** utilizate în text:

- 1) neologismele care au fost acceptate și introduse în DEX se scriu cu caractere normale;
- 2) neologismele, termenii de specialitate care încă nu au fost introduși DEX se scriu cu caractere *italice*;
- 3) termenii, noțiunile, conceptele pe care autorul vrea să le evidențieze sau pe care le utilizează într-un mod specific se redau în caractere *italice*.

**16. Setările de antet și de subsol:**

- 1) în antetul (header) paginilor, mai puțin pagina de titlu și paginile de început ale capitolelor, se va înscrie caracterul NECLASIFICAT al lucrării, corp 12, font TNR, aliniat la dreapta;
- 2) în subsolul (footer) paginilor, se va înscrie caracterul NECLASIFICAT al lucrării, corp 12, font TNR, aliniat la dreapta, deasupra indicației de pagină (care este aliniată la mijloc).

APROB  
DIRECTORUL  
ȘCOLII DOCTORALE ISN  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**PROIECTUL**  
**DE DOCUMENTARE-CERCETARE-ELABORARE**  
**A TEZEI DE DOCTORAT**

AVIZAT CONDUCĂTOR DE DOCTORAT Prof.univ.dr. _____ [Prenume NUME] COMISIA DE ÎNDRUMARE Prof.univ.dr. _____ [Prenume NUME] Prof.univ.dr. _____ [Prenume NUME] Prof.univ.dr. _____ [Prenume NUME]	STUDENT DOCTORAND _____rd. [Prenume NUME]
--	---

BUCUREȘTI, 20xx

**CUPRINS**

<b>TEMA DE CERCETARE</b>	3
<b>1. STADIUL CUNOAȘTERII ÎN DOMENIUL TEMEI DE CERCETARE</b>	3
1.1 STADIUL CUNOAȘTERII FUNDAMENTALE	3
1.2 STADIUL CUNOAȘTERII APLICATIVE	3
1.3 STADIUL CUNOAȘTERII UNIVERSITARE	3
<b>2. PREMISELE TEMEI DE CERCETARE</b>	3
2.1 MOTIVAȚIA ABORDĂRII TEMEI DE CERCETARE	3
2.2 INTERESUL TEMEI DE CERCETARE	3
2.3 INTERACȚIUNILE TEMEI DE CERCETARE	3
<b>3. PROBLEMATIZAREA TEMEI DE CERCETARE</b>	3
3.1 ANALIZA INIȚIALĂ A CERCETĂRII	3
3.2 PROGNOZA FINALĂ A CERCETĂRII	3
<b>4. METODOLOGIA GENERALĂ A CERCETĂRII</b>	4
4.1 METODOLOGIA DOCUMENTĂRII-INFORMĂRII	4
4.2 METODOLOGIA CERCETĂRII ȘI ANALIZEI ȘTIINȚIFICE	4
4.3 METODOLOGIA STUDIULUI DE CAZ / APLICATIV	4
<b>5. DIRECȚII DE CERCETARE</b>	4
5.1 DIRECȚII PRINCIPALE DE CERCETARE	4
5.2 DIRECȚII COMPLEMENTARE DE CERCETARE	4
<b>BIBLIOGRAFIE</b>	5

**TEMA DE CERCETARE**

- prezentarea dezvoltată a temei de cercetare;

**1. STADIUL CUNOAȘTERII ÎN DOMENIUL TEMEI DE CERCETARE****1.1 STADIUL CUNOAȘTERII FUNDAMENTALE**

- teoriile fundamentale în domeniul temei de cercetare;
- teoriile specifice în domeniul temei de cercetare;
- teoriile particulare în domeniul temei de cercetare;

**1.2 STADIUL CUNOAȘTERII APLICATIVE**

- aplicații fundamentale în domeniul temei de cercetare;
- aplicații specifice în domeniul temei de cercetare;
- aplicații particulare în domeniul temei de cercetare;

**1.3 STADIUL CUNOAȘTERII UNIVERSITARE**

- abordări/lucrări fundamentale în domeniul temei de cercetare;
- abordări/lucrări specifice în domeniul temei de cercetare;
- abordări/lucrări particulare în domeniul temei de cercetare;

**2. PREMISELE TEMEI DE CERCETARE****2.1 MOTIVAȚIA ABORDĂRII TEMEI DE CERCETARE**

- motivația științifică de abordare a temei de cercetare;
- motivația profesională/socială de abordare a temei de cercetare;
- motivația personală de abordare a temei de cercetare;

**2.2 INTERESUL TEMEI DE CERCETARE**

- interesul științific al temei de cercetare;
- interesul profesional/social al temei de cercetare;
- interesul personal/social al temei de cercetare;

**2.3 INTERACȚIUNILE TEMEI DE CERCETARE**

- interacțiunile științifice ale temei de cercetare;
- interacțiunile profesionale ale temei de cercetare;
- interacțiunile personale/sociale ale temei de cercetare;

**3. PROBLEMATIZAREA TEMEI DE CERCETARE****3.1 ANALIZA ÎNIȚIALĂ A CERCETĂRII**

- variantele interpretative ale temei de cercetare;
- ipotezele de investigare ale temei de cercetare;
- întrebările de cercetare ale temei de cercetare;
- diagrama inițială [c<sup>±</sup>r<sup>±</sup>] – [cunoscut-necunoscut / realizabil-nerealizabil];

**3.2 PROGNOZA FINALĂ A CERCETĂRII**

- obiectivul general al temei de cercetare;
- obiectivele specifice ale temei de cercetare;
- obiectivele particulare ale temei de cercetare;
- diagrama finală [c<sup>±</sup>r<sup>±</sup>] – [cunoscut-necunoscut / realizabil-nerealizabil];

**4. METODOLOGIA GENERALĂ A CERCETĂRII****4.1 METODOLOGIA DOCUMENTĂRII-INFORMĂRII**

- metodele generale ale documentării-informării temei de cercetare;
- resursele generale ale documentării-informării temei de cercetare;
- instrumente generale ale documentării-informării temei de cercetare;

**4.2 METODOLOGIA CERCETĂRII ȘI ANALIZEI ȘTIINȚIFICE**

- metodele specifice ale cercetării și analizei temei de cercetare;
- resursele specifice ale cercetării și analizei temei de cercetare;
- instrumente specifice ale cercetării și analizei temei de cercetare;

**4.3 METODOLOGIA STUDIULUI DE CAZ / APLICATIV**

- metodele particulare ale studiului de caz / studiului aplicativ;
- resursele particulare ale studiului de caz / studiului aplicativ;

- instrumente particulare ale studiului de caz / studiului aplicativ;

## **5. DIRECȚII DE CERCETARE**

### **5.1 DIRECȚII PRINCIPALE DE CERCETARE**

- obiectivele direcției de cercetare;
- finalitățile procesului de cercetare;

### **5.2 DIRECȚII COMPLEMENTARE DE CERCETARE**

- obiectivele direcției de cercetare;
- finalitățile procesului de cercetare;

## **BIBLIOGRAFIE**

**ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII**  
**„MIHAI VITEAZUL”**  
**ȘCOALA DOCTORALĂ**  
**INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

NECLASIFICAT  
Anexa PCS03

APROB  
DIRECTORUL  
ȘCOLII DOCTORALE ISN  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

AVIZAT  
CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**PROGRAMUL**  
**DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**  
al studentului doctorand  
[Prenume NUME]

(Semestrul 2 20xx-20xx – semestrul 6 20xx-20xx)

**COMISIA DE ÎNDRUMARE:**

- 1.[grad didactic Prenume NUME]
- 2.[grad didactic Prenume NUME]
- 3.[grad didactic Prenume NUME]

**TEZEI DE DOCTORAT: [TITLUL TEZEI DE DOCTORAT]**

**1. REFERATE DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

Nr. crt.	Tema raportului (referatului)	Data limită de susținere		Acceptat/ neacceptat	Nr. ECTS
		Planificat	Realizat		

**2. ARTICOLE ȘTIINȚIFICE**

Nr. crt.	Tema / problematica propusă	Perioada de publicare estimată	Data publicării și publicația	Nr. ECTS

**3. COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE:**

Nr. crt.	Tema / problematica propusă	Perioada de publicare estimată	Data publicării și manifestarea științifică	Nr. ECTS

NECLASIFICAT

**4. ELABORAREA TEZEI DE DOCTORAT**

Nr. crt.	Activități	Termen de realizare	Obs.
1	Investigarea surselor bibliografice		
2	Elaborarea, în prima formă, a tezei de doctorat		
3	Consultarea conducătorului de doctorat asupra formei inițiale a tezei. Completarea și îmbunătățirea acesteia		
4	Redactarea, în formă finală, a tezei de doctorat		
5	Prezentarea în comisia de îndrumare în vederea obținerii avizului pentru susținerea publică a tezei de doctorat		
6	Constituirea dosarului de doctorat		
7	Depunerea tezei de doctorat și a dosarului de doctorat		

Data \_\_\_\_\_

Semnătura studentului doctorand \_\_\_\_\_

**NOTĂ:**

Programul individual de cercetare științifică se realizează în termen maxim de 15 zile de la validarea *Proiectului de documentare-cercetare-elaborare a tezei de doctorat* și se actualizează în următoarele situații:

- 1) la schimbarea conducătorului de doctorat;
- 2) la schimbarea membrilor comisiei de îndrumare;
- 3) la schimbarea titlului tezei de doctorat;
- 4) la solicitarea de întrerupere și/sau de prelungire a perioadei de cercetare științifică;
- 5) la solicitarea de acordare a perioadei de grație.

**ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII  
„MIHAI VITEAZUL”  
ȘCOALA DOCTORALĂ  
INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

APROB  
DIRECTORUL  
ȘCOLII DOCTORALE ISN  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

AVIZAT  
CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**DIRECTORULUI  
ȘCOLII DOCTORALE  
INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Subsemnata/Subsemnatul [Prenume NUME], student doctorand al Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională, vă rog să aprobați solicitarea de a prezenta comisiei de îndrumare în vederea evaluării, Referatul de cercetare științifică nr. [xx] [*titlu*].

Ședința publică de prezentare a Referatului de cercetare științifică nr. [xx] va avea loc în data [zz.ll.aaaa], la ora [hh:mm].

Anexa:

Referatul de cercetare științifică nr. [nr], în format \*.docx, semnat de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand

Raportul de similitudini al referatului de cercetare științifică, semnat de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand

Data \_\_\_\_\_

Semnătura studentului doctorand \_\_\_\_\_



**REFERAT DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ NR. [XX]**  
**[TITLUL REFERATULUI]**

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT

Prof.univ.dr.

[Prenume NUME]

COMISIA DE ÎNDRUMARE

Prof.univ.dr.

[Prenume NUME]

Prof.univ.dr.

[Prenume NUME]

Prof.univ.dr.

[Prenume NUME]

STUDENT DOCTORAND

[Prenume NUME]

BUCUREȘTI, 20xx

**I. STRUCTURA FORMALĂ A REFERATULUI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ** (elemente obligatorii):

1. Coperta;
2. Pagina de titlu – coperta interioară;
3. Raport de cercetare științifică
  1. TEMA TEZEI DE DOCTORAT:
  2. DIRECȚIA DE CERCETARE (cf. proiectului de cercetare):
  3. OBIECTIVELE DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ (cf. proiectului de cercetare):
  4. PERIOADA DE CERCETARE (acoperită de referat):
  5. METODE, TEHNICI ȘI INSTRUMENTE DE DOCUMENTARE, CERCETARE UTILIZATE:
  6. TITLUL RAPOARTELOR DE CERCETARE ANTERIOARE ȘI DATA PREZENTĂRII (dacă este cazul):
  7. TEMA RAPOARTELOR DE CERCETARE VIITOARE ȘI DATA ESTIMATĂ DE PREZENTARE (dacă este cazul):
  8. REZULTATE ALE CERCETĂRII:
    - articole științifice:
    - conferințe științifice:
    - altele:
4. Cuprins:
  1. Lista cu abrevieri și acronime (dacă e cazul)
  2. Lista figurilor (dacă e cazul)
  3. Lista tabelor (dacă e cazul)

4. Lista graficelor (dacă e cazul)
5. Lista ecuațiilor (dacă e cazul)
6. Introducere
7. Titlurile capitolelor, cu subcapitole (până la nivelul 3)
8. Concluzii și propuneri
9. Bibliografie
10. Index de termeni (dacă e cazul);
11. Appendix (dacă e cazul);
12. Anexe

## II. STRUCTURA CONȚINUTULUI REFERATULUI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Este recomandabil ca referatul de cercetare științifică să aibă aproximativ 50 de pagini ( $\pm 10\%$ ), exclusiv anexele.

Părțile componente ale referatului de cercetare științifică vor respecta, în principiu, următoarele proporții:

### 1. Introducere în problematica cercetată: 1-2% (aprox. 1 pagină)

Aceasta va conține: - motivația alegerii temei; noutatea, actualitatea, importanța temei; plasarea temei în contextul cercetărilor științifice în domeniul și în context inter- și transdisciplinar; formularea ipotezei de cercetare și a tezei fundamentale a lucrării; formularea obiectivelor principale ale lucrării; prezentarea metodologiei de cercetare și justificarea metodelor alese; schițarea rezultatelor așteptate; indicarea limitelor cercetărilor efectuate/elaborării tezei.

### 2. Fundamentarea teoretică: 30% (aprox. 15 de pagini)

Fundamentează și evidențiază și stadiul cunoașterii științifice în domeniul cercetat, rezultat din cercetările anterioare în domeniul cercetat; va reprezenta primul capitol al lucrării și se va referi la modelele teoretice, metodele, criteriile, tehnicile etc. specifice temei, prezentate în sinteză și într-o manieră coerentă.

### 3. Dezvoltarea teoretică: 65% (aprox. 32 de pagini)

Dezvoltarea teoretică a problematicii temei de cercetare va fi cuprinse în 1-2 capitole ale referatului de cercetare științifică, structurate pe subcapitole. Fiecare capitol începe cu un paragraf introductiv și se încheie cu un paragraf concluziv, de sinteză a problematicii tratate și a rezultatelor obținute.

### 4. Concluzii și propuneri: 2-3% (aprox. 2 pagini)

Concluziile se prezintă într-o succesiune logică, însoțite de argumente, cu sublinierea aspectelor originale, a avantajelor și limitelor soluțiilor oferite. Propunerile trebuie să fie concrete și realizabile.

### 5. Bibliografie

### 6. Anexele

Anexele menționate în textul tezei se numerotează crescător (Anexa nr.1, Anexa nr.2 etc.), apar într-o secțiune separată. Între anexe și textul referatului de cercetare științifică se realizează referințe încrucișate.

**ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII**  
**„MIHAI VITEAZUL”**  
**ȘCOALA DOCTORALĂ**  
**INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

**CRITERII ȘI INDICATORI DE ACCEPTARE**  
**A REFERATELOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**  
**DE CĂTRE COMISIA DE ÎNDRUMARE**

**C.1. ÎNCADRAREA TEMATICĂ A LUCRĂRII**

- I.1. Referatul de cercetare științifică se încadrează în proiectul de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat
- I.2. Referatul de cercetare științifică are formulate obiective concordante cu tema de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat
- I.3. Referatul de cercetare științifică este însoțit de Raportul de cercetare

**C.2. STRUCTURA LUCRĂRII**

- I.1. Lucrarea e realizată în aproximativ 80 de pagini ( $\pm 10\%$ ), excluzând anexele
- I.2. Introducerea reprezintă aproximativ 1-2% din conținutul lucrării (1-2 pagini) și face referire la: motivația alegerii temei (problema de cercetare identificată), premise, obiective, ipoteze de cercetare, întrebări de cercetare, direcții și metode de cercetare
  - I.2.1 Conținutul referatului de cercetare științifică, care are drept scop fundamentarea teoretică a temei de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat, reprezintă aproximativ 95% din conținutul lucrării (aprox. 75 de pagini) și face referire la: stadiul cercetării în domeniu, analize critice, structurale etc., precizarea paradigmei, teoriei, aparatului științific utilizate în lucrare
  - I.2.2 Conținutul referatului de cercetare științifică, care are drept scop dezvoltarea creativ-aplicativă a temei de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat, reprezintă aproximativ 95% din conținutul lucrării (aprox. 75 pagini) și face referire la: utilizarea și dezvoltarea creativă a paradigmei, teoriei, aparatului științific utilizate în vederea rezolvării problemei de cercetare identificate), studiul de caz, studiul aplicativ, cercetarea operațională și rezolvarea metodologică a problemei de cercetare identificate
- I.3. Concluzii și propuneri reprezintă aproximativ 2-3% din conținutul lucrării (2-3 pagini) și fac referire la: gradul de și modul îndeplinirea a obiectivelor, gradul și modul de confirmare a ipotezelor, întrebărilor de cercetare; argumentele principale care susțin soluția problemei cercetate; prezentarea avantajelor și a limitelor soluției propuse

**C.3. CONȚINUTUL CALITATIV AL LUCRĂRII**

- I.1. Lucrarea prezintă cunoștințe de actualitate – peste 50% din stadiul cunoașterii în domeniul se referă la lucrări publicate în ultimii 10 ani
- I.2. Lucrarea probează capacitatea doctorandului de a interpreta și opera cu concepte, teorii, paradigme de actualitate – ipotezele/întrebările demersului științific sunt formulate în baza unor concepte, teorii, paradigme științifice dezvoltate în ultimii 10-15 ani
- I.3. Obiectivele și ipotezele de cercetare sunt clar formulate, corelate cu stadiul cunoașterii în domeniu și cu problema de cercetare identificată

- I.4. Doctorandul a proiectat obiectivele cercetării astfel încât să se reproducă o paradigmă științifică și/sau o teorie științifică, să dezvolte noi concepte științifice
- I.5. Metoda/Metodele de cercetare sunt justificate și adecvate temei de cercetare și problemei de cercetare identificate
- I.6. Doctorandul probează cunoașterea bună și diferențiată a tehnicilor de cercetare și realizează aplicarea lor în contexte specifice sau diverse ale domeniului tezei de doctorat
- I.7. Doctorandul a realizat un demers suficient de coerent între structura teoretică, conceptuală și aplicarea profesională a rezultatelor cercetării doctorale
- I.8. Doctorandul a realizat o lucrare care probează spirit critic, creativitate, inventivitate față de problematica cercetată
- I.9. Doctorandul probează că utilizează și operează coerent și consistent cu ideile, concepte, teoriile, paradigmele și bibliografia invocate în teza de doctorat
- I.10. Lucrarea respectă dreptul de copyright și dreptul de autor; citările și referirile sunt făcute corect, cu indicarea autorilor și a surselor, în scopul de a analiza, a critica, a comenta și a exemplifica ideile ale autorilor vizați; ponderea totală a citatelor și referirilor nu depășește 25% din textul lucrării;
- I.11. Lucrarea respectă Ghidul de redactare a lucrărilor științifice în Școala Doctorală ISN
- I.12. Lucrarea este redactată corect din punct de vedere gramatical

APROB  
DIRECTORUL  
ȘCOLII DOCTORALE ISN  
'rof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

## PROCES-VERBAL PRIVIND SUSȚINEREA RAPORTULUI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Comisia de îndrumare a studentului doctorand [Prenume NUME] a procedat, în conformitate cu prevederile Procedurii programului individual de cercetare științifică, la analiza referatului de cercetare științifică nr. [nr] [*Titlul referatului de cercetare științifică*], în perioada [perioada de 10 zile] și a participat la prezentarea acestuia de către studentul doctorand.

În urma analizei și activității de prezentare, au rezultat următoarele:

C.1. Încadrarea tematică a referatului de cercetare științifică

- [se face referire la indicatorii C.1.]

C.2. Structura referatului de cercetare științifică

- [se face referire la indicatorii C2]

C.3. Conținutul calitativ al referatului de cercetare științifică

- [se face referire la indicatorii C.3]

Potrivit celor constatate, comisia de îndrumare recomandă doctorandului să refacă următoarele elemente structurale și conținuturi calitative ale referatului de cercetare științifică, astfel:

- [se consemnează recomandările].

În concluzie, comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat au constatat că Referatul de cercetare științifică nr. [nr] NU respectă indicatorii criteriilor de acceptare a referatului de cercetare științifică și au decis **RESPINGEREA** Referatului de cercetare științifică nr. [nr].

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
'rof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

DATA: \_\_\_\_\_

COMISIA DE ÎNDRUMARE  
'rof.univ.dr. [Prenume NUME]  
'rof.univ.dr. [Prenume NUME]  
'rof.univ.dr. [Prenume NUME]  
'rof.univ.dr. [Prenume NUME]

**ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII  
„MIHAI VITEAZUL”  
ȘCOALA DOCTORALĂ  
INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

APROB  
DIRECTORUL  
ȘCOLII DOCTORALE ISN  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**PROCES-VERBAL  
PRIVIND SUSȚINEREA  
RAPORTULUI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

Comisia de îndrumare a studentului doctorand [Prenume NUME] a procedat, în conformitate cu prevederile Procedurii programului individual de cercetare științifică, la analiza referatului de cercetare științifică nr. [nr] [*Titlul referatului de cercetare științifică*], în perioada [perioada de 10 zile] și a participat la prezentarea acestuia de către studentul doctorand.

În urma analizei și activității de prezentare, au rezultat următoarele:

C.1. Încadrarea tematică a referatului de cercetare științifică

- [se face referire la indicatorii C.1.]

C.2. Structura referatului de cercetare științifică

- [se face referire la indicatorii C2]

C.3. Conținutul calitativ al referatului de cercetare științifică

- [se face referire la indicatorii C.3]

În concluzie, comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat au constatat că Referatul de cercetare științifică nr. [nr] respectă indicatorii criteriilor de acceptare a referatului de cercetare științifică și au decis **ACCEPTAREA** Referatului de cercetare științifică nr. [nr].

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

DATA: \_\_\_\_\_

COMISIA DE ÎNDRUMARE  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII  
„MIHAI VITEAZUL”  
ȘCOALA DOCTORALĂ  
INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

APROB  
DIRECTORUL  
ȘCOLII DOCTORALE ISN  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

AVIZAT  
CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**DIRECTORULUI  
ȘCOLII DOCTORALE  
INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Subsemnata/Subsemnatul [Prenume NUME], student doctorand al Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională, vă rog să aprobați solicitarea de a prezenta comisiei de îndrumare în vederea avizării pentru susținerea publică, Teza de doctorat [*titlu*].

Ședința publică de avizare a tezei de doctorat în vederea susținerii publice va avea loc în data [zz.ll.aaaa], la ora [hh:mm].

Anexa:

- Teza de doctorat, în format \*.docx, semnată de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand;
- Raportul de similitudini al tezei de doctorat, semnat de conducătorul de doctorat și de studentul doctorand;

Data \_\_\_\_\_

Semnătura studentului doctorand \_\_\_\_\_

**ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII**  
**„MIHAI VITEAZUL”**  
**ȘCOALA DOCTORALĂ**  
**INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

**TEZĂ DE DOCTORAT**  
**[TITLUL TEZEI DE DOCTORAT]**

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

STUDENT DOCTORAND  
[Prenume NUME]

BUCUREȘTI, 20xx

**STRUCTURA FORMALĂ A TEZEI (elemente obligatorii):**

5. Coperta;
6. Pagina de titlu – coperta interioară;
7. Cuprins:
  1. Lista cu abrevieri și acronime (dacă e cazul)
  2. Lista figurilor (dacă e cazul)
  3. Lista tabelelor (dacă e cazul)
  4. Lista graficelor (dacă e cazul)
  5. Lista ecuațiilor (dacă e cazul)
  6. Introducere
  7. Titlurile capitolelor, cu subcapitole (până la nivelul 3)
  8. Concluzii și propuneri
  9. Bibliografie
  10. Index de termeni (dacă e cazul);
  11. Appendix (dacă e cazul);
  12. Anexe

**II. STRUCTURA CONȚINUTULUI TEZEI DE DOCTORAT**

Este recomandabil ca teza de doctorat să aibă aproximativ 200 de pagini ( $\pm 10\%$ ), exclusiv anexele.

Părțile componente ale tezei vor respecta, în principiu, următoarele proporții:

**1. Introducere în problematica tezei de doctorat: 1-2% (aprox. 2-4 pagini)**

Aceasta va conține: - motivația alegerii temei; noutatea, actualitatea, importanța temei; plasarea temei în contextul cercetărilor științifice în domeniul și în context inter- și transdisciplinar; formularea ipotezei de cercetare și a tezei fundamentale a lucrării; formularea obiectivelor principale ale lucrării; prezentarea metodologiei de cercetare și justificarea metodelor alese; schițarea rezultatelor așteptate; indicarea limitelor cercetărilor efectuate/elaborării tezei.



**2. Fundamentarea teoretică: 30% (aprox. 60 de pagini)**

Fundamentează și evidențiază și stadiul cunoașterii științifice în domeniul tezei de doctorat, rezultat din cercetările anterioare în domeniul tezei de doctorat; va reprezenta primul capitol al lucrării și se va referi la modelele teoretice, metodele, criteriile, tehnicile etc. specifice temei, prezentate în sinteză și într-o manieră coerentă.

**3. Dezvoltarea teoretică: 65% (aprox. 130 de pagini)**

Dezvoltarea teoretică reprezintă contribuția personală a studentului doctorand la problematica temei de cercetare și va fi cuprinse în 2-3 capitole ale tezei de doctorat, structurate pe subcapitole. Fiecare capitol începe cu un paragraf introductiv și se încheie cu un paragraf concludiv, de sinteză a problematicii tratate și a rezultatelor obținute.

**4. Concluzii și propuneri: 2-3% (aprox. 4-6 pagini)**

Concluziile se prezintă într-o succesiune logică, însoțite de argumente, cu sublinierea aspectelor originale, a avantajelor și limitelor soluțiilor oferite. Propunerile trebuie să fie concrete și realizabile.

**5. Bibliografie****6. Anexele**

Anexele menționate în textul tezei se numerotează crescător (Anexa nr.1, Anexa nr.2 etc.), apar într-o secțiune separată. Între anexe și textul tezei de doctorat se realizează referințe încrucișate.

**ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII**  
**„MIHAI VITEAZUL”**  
**ȘCOALA DOCTORALĂ**  
**INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

**CRITERII ȘI INDICATORI DE AVIZARE**  
**A TEZEI DE DOCTORAT ÎN VEDEREA SUSȚINERII PUBLICE**  
**DE CĂTRE COMISIA DE ÎNDRUMARE**

**C.1. ÎNCADREAREA TEMATICĂ A TEZEI DE DOCTORAT**

- I.1. Tema tezei de doctorat se încadrează în proiectul de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat și în domeniul de studii universitare de doctorat Informații și Securitate Națională
- I.2. Tema tezei de doctorat este suficient cercetată și permite abordări interpretabile și multiple
- I.3. Tema permite investigarea subiectului prin aplicarea unor metode de cercetare științific

**C.2. STRUCTURA TEZEI DE DOCTORAT**

- I.1. Lucrarea e realizată în aproximativ 200 de pagini ((± 10%)), excluzând anexele
- I.2. Introducerea reprezintă aproximativ 1-2% din conținutul lucrării (2-4 pagini) și face referire la: motivația alegerii temei; noutatea, actualitatea, importanța temei; plasarea temei în contextul cercetărilor științifice în domeniul și în context inter- și transdisciplinar; formularea ipotezei de cercetare și a tezei fundamentale a lucrării; formularea obiectivelor principale ale lucrării; prezentarea metodologiei de cercetare și justificarea metodelor alese; schițarea rezultatelor așteptate; indicarea limitelor cercetărilor efectuate/elaborării tezei
- I.3. Fundamentarea teoretică a temei de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat reprezintă aproximativ 30% din conținutul lucrării (aprox. 60 de pagini) și face referire la: stadiul cercetării în domeniu, analize critice, structurale etc., precizarea paradigmei, teoriei, aparatului științific utilizate în lucrare
- I.4. Contribuția personală la dezvoltarea creativ-aplicativă a temei de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat reprezintă aproximativ 65% din conținutul lucrării (aprox. 130 pagini) și face referire la: utilizarea și dezvoltarea creativă a paradigmei, teoriei, aparatului științific utilizate în vederea rezolvării problemei de cercetare identificate), studiul de caz, studiul aplicativ, cercetarea operațională și rezolvarea metodologică a problemei de cercetare identificate
- I.5. Concluzii și propuneri reprezintă aproximativ 2-3% din conținutul lucrării (4-6 pagini) și fac referire la: gradul de și modul îndeplinirea a obiectivelor, gradul și modul de confirmare a ipotezelor, argumentele principale care susțin soluția problemei cercetate; prezentarea avantajelor și a limitelor soluției propuse

**C.3. CONȚINUTUL CALITATIV AL TEZEI DE DOCTORAT**

- I.1. Lucrarea prezintă cunoștințe de actualitate – peste 50% din stadiul cunoașterii în domeniul se referă la lucrări publicate în ultimii 10 ani
- I.2. Lucrarea probează capacitatea doctorandului de a interpreta și opera cu concepte, teorii, paradigme de actualitate – ipotezele/întrebările demersului științific sunt

formulate în baza unor concepte, teorii, paradigme științifice dezvoltate în ultimii 10-15 ani

I.3. Obiectivele și ipotezele de cercetare sunt clar formulate, corelate cu stadiul cunoașterii în domeniu și cu problema de cercetare identificată

I.4. Doctorandul a proiectat obiectivele cercetării astfel încât să se reproducă o paradigmă științifică și/sau o teorie științifică, să dezvolte noi concepte științifice

I.5. Metoda/Metodele de cercetare sunt justificate și adecvate temei de cercetare și problemei de cercetare identificate

I.6. Doctorandul probează cunoașterea bună și diferențiată a tehnicilor de cercetare și realizează aplicarea lor în contexte specifice sau diverse ale domeniului tezei de doctorat

I.7. Doctorandul a realizat un demers suficient de coerent între structura teoretică, conceptuală și aplicarea profesională a rezultatelor cercetării doctorale

I.8. Doctorandul a realizat o lucrare care probează spirit critic, creativitate, inventivitate față de problematica cercetată

I.9. Doctorandul probează că utilizează și operează coerent și consistent cu ideile, concepte, teoriile, paradigmele și bibliografia invocate în teza de doctorat

I.10. Lucrarea respectă dreptul de copyright și dreptul de autor; citările și referirile sunt făcute corect, cu indicarea autorilor și a surselor, în scopul de a analiza, a critica, a comenta și a exemplifica ideile ale autorilor vizați; ponderea totală a citatelor și referirilor nu depășește 25% din textul lucrării;

I.11. Lucrarea respectă Ghidul de redactare a lucrărilor științifice în Școala Doctorală ISN

I.12. Lucrarea este redactată corect din punct de vedere gramatical

APROB  
DIRECTORUL ȘCOLII ISN  
DOCTORALE  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**AVIZUL**  
**COMISIEI DE ÎNDRUMARE**  
**PRIVIND SUSȚINEREA PUBLICĂ A TEZEI DE DOCTORAT**

Comisia de îndrumare a studentului doctorand [Prenume NUME] a procedat, în conformitate cu prevederile Procedurii programului individual de cercetare științifică, la analiza tezei de doctorat [*Titlul tezei de doctorat*], în perioada [perioada de 30 zile] și a participat la prezentarea acesteia de către studentul doctorand.

În urma analizei și activității de prezentare, au rezultat următoarele:

C.1. Încadrarea tematică a tezei de doctorat

- [se face referire la indicatorii C.1.]

C.2. Structura tezei de doctorat

- [se face referire la indicatorii C2]

C.3. Conținutul calitativ al tezei de doctorat

- [se face referire la indicatorii C.3]

Potrivit celor constatate, comisia de îndrumare recomandă doctorandului să refacă următoarele elemente structurale și conținuturi calitative ale tezei, astfel:

- [se consemnează recomandările].

În concluzie, comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat au constatat că teza de doctorat NU respectă indicatorii criteriilor de acordare a avizului pentru susținerea publică și au decis acordarea unui aviz NEVAFORABIL pentru susținere publică a tezei de doctorat.

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

DATA: \_\_\_\_\_

COMISIA DE ÎNDRUMARE  
Prof.univ.dr. [Prenume NUME]  
Prof.univ.dr. [Prenume NUME]  
Prof.univ.dr. [Prenume NUME]

APROB  
DIRECTORUL  
ȘCOLII DOCTORALE ISN  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

**AVIZUL**  
**COMISIEI DE ÎNDRUMARE**  
**PRIVIND SUSȚINEREA PUBLICĂ A TEZEI DE DOCTORAT**

Comisia de îndrumare a studentului doctorand [Prenume NUME] a procedat, în conformitate cu prevederile Procedurii programului individual de cercetare științifică, la analiza tezei de doctorat [*Titlul tezei de doctorat*], în perioada [perioada de 30 zile] și a participat la prezentarea acesteia de către studentul doctorand.

În urma analizei și activității de prezentare, au rezultat următoarele:

- C.1. Încadrarea tematică a tezei de doctorat  
- [se face referire la indicatorii C.1.]
- C.2. Structura tezei de doctorat  
- [se face referire la indicatorii C2]
- C.3. Conținutul calitativ al tezei de doctorat  
- [se face referire la indicatorii C.3]

În concluzie, comisia de îndrumare și conducătorul de doctorat au constatat că teza de doctorat respectă indicatorii criteriilor de acordare a avizului pentru susținerea publică și au decis acordarea unui aviz FAVORABIL pentru susținerea publică a tezei de doctorat.

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT  
Prof.univ.dr.  
[Prenume NUME]

DATA: \_\_\_\_\_

COMISIA DE ÎNDRUMARE  
Prof.univ.dr. [Prenume NUME]  
Prof.univ.dr. [Prenume NUME]  
Prof.univ.dr. [Prenume NUME]